

**Protokół Nr 84/13
z posiedzenia Komisji Ochrony Zdrowia i Rodziny
w dniu 11 grudnia 2013 r.**

Posiedzenie Komisji Ochrony Zdrowia i Rodziny odbyło się w Starostwie Powiatowym w Otwocku, pod kierunkiem Przewodniczącej Barbary Parol, w godzinach od 16¹⁵ do 18³⁰. W posiedzeniu uczestniczyli członkowie Komisji oraz goście, zgodnie z załączonymi listami obecności.

Porządek posiedzenia:

1. Aktualna sytuacja w Powiatowym Centrum Zdrowia Spółka z o.o.
2. Sprawy różne.
3. Przyjęcie protokołów Nr 81-83/13 z poprzednich posiedzeń Komisji.
4. Zakończenie obrad.

Członkowie Komisji nie zgłosili uwag do przedstawionego porządku obrad.

Ad. 1

Prezes Powiatowego Centrum Zdrowia Spółka z o.o. Pan Grzegorz Gałabuda poinformował, że zakańcza się właśnie etap uzgadniania z NFZ zakresów rzeczowo-finansowych kontraktów na przyszły rok. Generalnie wartość kontraktu na rok 2014 nie ulegnie zmianie, będą jedynie przesunięcia pomiędzy zakresami. Dodał, że dosyć korzystnie udało się ukształtować kontrakty na Przychodnię Specjalistyczną, przede wszystkim jeżeli chodzi o kardiologię. Prezes poinformował, że na skutek działań prowadzonych w ciągu ostatnich miesięcy pozyskano kilku najemców na wolne powierzchnie, którymi dysponuje PCZ (kilka wolnych gabinetów w budynku przy ul. Armii Krajowej oraz parter budynku Neurorehabilitacji). Odnosząc się do sytuacji finansowej Spółki, Prezes poinformował, że jeżeli chodzi o działalność PCZ od momentu powołania do chwili obecnej, najlepszymi miesiącami były miesiące: czerwiec, lipiec i sierpień br. Poinformował, że na dzień dzisiejszy strata wynosi ogółem 3 mln 600 tys. zł, z czego 1 mln 200 tys. zł stanowi amortyzacja, co oznacza, że faktyczna strata na działalności operacyjnej wynosi 2 mln 400 tys. zł. Dodał, iż planowane w grudniu przychody powinny znacznie zniwelować stratę, tak aby wynik PCZ na koniec roku był poniżej 2 mln zł. Prezes przypomniał, że w miesiącach marzec-kwiecień, przed wdrożeniem planu restrukturyzacji wynik PCZ kształtował się na poziomie już ponad 4 mln zł na minusie. Dodał, że dobrym miesiącem będzie również grudzień, w tym okresie PCZ wystawi dużą liczbę faktur za świadczenia rozliczane w okresach półrocznych oraz za nadwykonania.

Radna Anna Kamińska poprosiła Prezesa o podsumowanie wczorajszego spotkania ze związkami zawodowymi, przedstawicielami pracowników.

Prezes odpowiedział, że podczas spotkania zostało poruszonych kilka spraw. Związki poprosiły o wyjaśnienie kwestii opóźnień w płatnościach wynagrodzeń w ubiegłym miesiącu, jak również sposobu wydatkowania i terminu wypłat w zakresie funduszu świadczeń socjalnych, zwłaszcza świadczeń wczasów „pod gruszą”. Poruszono również temat nowego członka Rady Nadzorczej desygnowanego przez pracowników. Prezes poinformował, że została przyjęta pewna zasada postępowania, mianowicie na początku każdego miesiąca odbędzie się spotkanie z pracownikami w sprawach bieżących, poza tym w miarę potrzeb będą organizowane spotkania doraźne.

Radny Jacek Czarnowski zwrócił uwagę na wypowiedź Prezesa dot. pozyskania najemców na wolne powierzchnie PCZ i co się z tym wiąże utworzenia nowego oddziału przez podmiot zewnętrzny. Powiedział, że przed powołaniem PCZ radni dążyli do rozszerzania działalności, budowania nowych kierunków. Zapytał, dlaczego PCZ nie

proceedzi w tym budynku własnej działalności? Powiedział, że generalnie umowy dzierżawy były dla ZP ZOZ uciążliwe. Przypomniał, że w planach Spółki pojawiało się rozszerzenie działalności Zakładu Opiekuńczo-Leczniczego, radny zasugerował lokalizację w przyszpitalnym budynku.

Prezes odpowiedział, że jeżeli chodzi o potrzeby w zakresie nakładów na urządzenie oddziału ZOL i możliwości pozyskania kontraktu, czy też jego rozszerzenia, to w najbliższym czasie PCZ nie będzie stać na zorganizowanie we własnym zakresie oddziału. Poza tym biorąc pod uwagę informacje pojawiające się w NFZ w przyszłym roku będzie trudno pozyskać nowe kontrakty, będą jedynie rozpisywane konkursy w tych zakresach, które są zakontraktowane już dzisiaj. Prezes poinformował, że najemca chce wystartować z działalnością, która nie znajduje się w wachlarzu oferowanym przez szpitale powiatowe. Zauważył, że to najemca ponosi ryzyko. PCZ będzie pobierał opłatę z czynszu dzierżawnego. Najemca wyremontuje oddział. Będzie także możliwość podzlecenia części świadczeń internistycznych. Szpital będzie mógł udzielać różnych świadczeń diagnostycznych.

Radny Jacek Czarnowski zapytał o konkursy na ordynatorów.

Prezes odpowiedział, że poprzedni konkurs został unieważniony, ponieważ na większość oddziałów zgłosił się tylko jeden kandydat, a na jeden z oddziałów nie zgłosił się żaden kandydat. Nowe konkursy zostaną ogłoszone po znalezieniu większej liczby kandydatów.

Radny Andrzej Szaciłło zapytał o planowane remonty.

Prezes powiedział, że terminy nie są jeszcze ustalone, ponieważ będzie to bardzo duży wydatek, poza tym remontu nie powinno prowadzić się na działającym oddziale. Wymogi Sanepid-u muszą zostać spełnione do roku 2016. Planowane na ten rok remonty powinny rozpocząć się na pewno w Oddziale Wewnętrznym oraz w Pediatrii. Jeżeli chodzi o Internę, to została przygotowana nowa koncepcja rozmieszczenia pomieszczeń Oddziału m.in. zmniejszy się liczba łóżek z 66 do 45.

Radna Lucyna Komorowska poprosiła o informację nt. nowego członka Rady Nadzorczej. Zapytała o efekt negocjacji w zakresie wynagrodzeń.

Prezes poinformował, że nowym członkiem Rady Nadzorczej został Pan Mirosław Bursa. Powiedział, że proces redukcji wynagrodzeń można uznać za zakończony, chodzi o negocjacje umów o pracę. Dodał, że obecnie prowadzone są jeszcze negocjacje kontraktów z lekarzami. Redukcja wysokości wynagrodzeń o 10% przyniosła oszczędności rzędu 300 tys. zł w skali miesiąca. Dodatkowe oszczędności pojawiły się jeszcze dzięki zmniejszeniu zatrudnienia. Od 13 listopada 2012 r. do 30 września br. zmiany w zatrudnieniu były następujące, a mianowicie niezależnie od formy zatrudnienia PCZ rozstał się z ponad 90 pracownikami i zawiązał nowe umowy z 30 osobami.

Radna Anna Kamińska zwróciła uwagę na powstające na terenie powiatu przychodnie niepubliczne. Zapytała o koncepcję funkcjonowania POZ i odbieranie pacjentów konkurencji.

Prezes odpowiedział, że ważną kwestią jest utrzymanie NPL-u. Jeżeli chodzi o POZ, to już na początku roku zostało podjętych kilka działań, mianowicie nastąpiła dosyć duża rotacja personelu, dzięki czemu został odnotowany bardzo duży napływ pacjentów. Najbliższe plany dotyczą otwarcia nowych filii, przede wszystkim w Józefowie i Otwocku (Ługi). Najważniejszą rzeczą jest przede wszystkim utrzymanie, przyjmowanie do pracy takich lekarzy, za którymi idą pacjenci.

Radna Barbara Parol zapytała o plany dot. Przychodni w Świdrze.

Prezes odpowiedział, że wszystkie jednostki są przewidziane do utrzymania tj. POZ, Stomatologia, Poradnia Zdrowia Psychicznego i Poradnia Leczenia Uzależnień. Rozważaniu poddane są jednak warunki lokalizacyjne i zasady, na których będą funkcjonować jednostki. Przypomniał, że sygnalizował, iż Poradnia Zdrowia Psychicznego oraz Stomatologia odnotowywały bardzo złe wyniki finansowe. Powiedział, że kontrakt został przedłużony na dotychczasowych warunkach, co oznacza, że nie ma poprawy. W związku z czym prowadzone są działania przygotowawcze do wyłonienia podwykonawcy obu świadczeń.

Odnosnie Stomatologii pod uwagę brana jest również zmiana warunków kontraktowych ze stomatologami, aby przejęli na siebie większą część odpowiedzialności za wyniki finansowe Poradni. Wówczas po stronie lekarzy będzie zatrudnienie pomocy stomatologicznych oraz zorganizowanie materiałów stomatologicznych do pracy. W ostatnim czasie odbyła się dyskusja nt. lokalizacji Przychodni, w wyniku której zlecona została wstępna koncepcja architektoniczna przebudowy POZ (parteru) oraz budowy windy. Z uwagi na duże prawdopodobieństwo przebudowy całego budynku celem dostosowania go do obowiązujących wymogów Prezes powiedział, że nie jest wykluczona możliwość przeniesienia jednostek w inne lokalizacje. Wstępne uzgodnienia zakładają przeniesienie Poradni Zdrowia Psychicznego do Przychodni przy ul. Armii Krajowej, od dnia 1 stycznia 2014 r.

Przewodnicząca Komisji powiedziała, że zwracała się z prośbą do Kierownika Przychodni o informację nt. dostępności do usług medycznych.

Prezes odpowiedział, że informacja została złożona na jego ręce. W ciągu kilku dni przekaże ją Komisji. Poprosił Przewodniczącą o kierowanie pism w tego typu sprawach do niego, ewentualnie bezpośrednio do Zarządu, o ile będzie taka potrzeba. Następnie powiedział, że na ostatnim posiedzeniu Komisji Budżetowej poinformował o zaproponowanej Zarządowi Powiatu koncepcji dot. powołania nowej spółki z ograniczoną odpowiedzialnością, której udziałowcami byłiby Powiat Otwocki i PCZ Spółka z o.o. Powiedział, że przejęłaby ona od PCZ zadania i zakres działalności, który „kłóci się” z działalnością podstawową tj. świadczeniami medycznymi udzielanymi ze środków publicznych, mianowicie: komercyjne świadczenia medyczne, outsourcing lekarzy i pielęgniarek (obecnie świadczony na rzecz PCZ przez Biznes Partner), Internet. Powołanie odrębnego podmiotu, który nie będzie posiadał kontraktu z NFZ, a będzie mógł funkcjonować na istniejącym sprzęcie przy wykorzystaniu zatrudnionej kadry, zapewni świadczenie usług komercyjnych w sposób nieograniczony. Chodzi o usługi komercyjne w całości finansowane lub współfinansowane ze środków prywatnych. Następnie dodał, że ze względów formalnych, ponieważ nowo utworzona spółka nie może być spółką jednoosobową, niezbędne jest przewidzenie struktury kapitałowej. Wstępna propozycja dotyczy, aby kapitał dzielił się w proporcjach 80% (PCZ) do 20% (Powiat Otwocki). Prezes powiedział, że ze strony Powiatu wymagalny byłby wkład w postaci gotówki lub nieruchomości np. trudno zbywalnych w przypadku odwrócenia proporcji, jeżeli chodzi o kapitał. Obecnie przygotowany jest projekt umowy spółki. Prezes powiedział, że powołanie rady nadzorczej dla tak małej spółki jest bezzasadne. Zgromadzenie wspólników będzie tworzone wspólnie, mianowicie PCZ i Powiat Otwocki będą spotykać się na zgromadzeniach wspólników. Spółka będzie działać wyłącznie w oparciu o zasoby lokalowe PCZ. Zarząd byłby jednoosobowy, księgowość prowadziliby pracownicy PCZ, aby nowo utworzona spółka nie generowała dodatkowych kosztów. Prezes nadmienił, iż powołanie dodatkowego podmiotu i przeniesienie do niego części kosztów, które można rozliczać podatkowo przyniesie dodatkowe korzyści, zwłaszcza w przypadku podjęcia działalności inwestycyjnej. Powiedział, że będzie to spółka celowa powołana głównie do realizacji inwestycji. Reasumując, jednym ze sposobów polepszania sytuacji finansowej PCZ, zwiększania przychodu z działalności, zdaniem Prezesa, jest powołanie dodatkowego podmiotu, który świadczyłby usługi komercyjne, „outsourcingowałby” część personelu medycznego oraz świadczyłby inne usługi niezwiązane z działalnością medyczną (na dzień dzisiejszy na pewno w zakresie sprzedaży Internetu). Na zakończenie Prezes dodał, że do tematu będzie chciał powrócić na początku 2014 roku przedstawiając radnym konkretne propozycje.

Ad. 2

Przewodnicząca Komisji poddała głosowaniu wniosek zgłoszony przez radną Lucynę Komorowską.

Wniosek:

Komisja Ochrony Zdrowia i Rodziny wnioskuję do Zarządu Powiatu o przeanalizowanie możliwości zarezerwowania kwot finansowych z rezerwy ogólnej projektu budżetu Powiatu na rok 2014 z przeznaczeniem na likwidację barier architektonicznych dla osób niepełnosprawnych tj. stworzenie usprawnień dla osób przemieszczających się na wózkach inwalidzkich w budynku Starostwa przy ul. Górnej w Otwocku.

W/w wniosek został przyjęty jednomyślnie.

Radna Lucyna Komorowska zgłosiła następujące propozycje tematów do planu pracy Komisji w roku 2014.

1. Aktywne formy rehabilitacji połączone z elementami wypoczynku. W jaki sposób poprawiana jest ogólna psychofizyczna sprawność oraz rozwijanie umiejętności osób niepełnosprawnych? Dostępność osób niepełnosprawnych do obszaru z zakresu sportu, kultury, rekreacji i turystyki.
2. Działania podejmowane przez Powiat zmierzające do ograniczenia skutków niepełnosprawności.
3. Dofinansowanie kosztów tworzenia i działania warsztatów terapii zajęciowej.

Ad. 3

Protokoły Nr 81-83/13 z poprzednich posiedzeń Komisji zostały przyjęte.

Ad. 4

Na tym posiedzenie Komisji zakończono.

Protokółowała:

Honorata Tarnowska

Przewodniczyła:

Barbara Parol