

Protokół Nr 48/12
z posiedzenia Komisji Ochrony Zdrowia i Rodziny
w dniu 29 sierpnia 2012 r.

Posiedzenie Komisji Ochrony Zdrowia i Rodziny odbyło się w Starostwie Powiatowym w Otwocku, pod kierunkiem Przewodniczącej Barbary Parol, w godzinach od 16¹⁵ do 19¹⁰. W posiedzeniu uczestniczyli członkowie Komisji oraz goście, zgodnie z załączonymi listami obecności.

Porządek posiedzenia:

1. Analiza trudnej sytuacji finansowej Szpitala Powiatowego.
2. Sprawy różne.
3. Przyjęcie protokołów Nr 46-47/12 z ostatnich posiedzeń Komisji.
4. Zakończenie obrad.

Członkowie Komisji nie zgłosili uwag do przedstawionego porządku obrad.

Ad. 1

Starosta Otwocki Bogumiła Więckowska poinformowała, iż podczas dzisiejszego posiedzenia Zarządu została podjęta uchwała o odwołaniu Dyrektora ZP ZOZ w Otwocku – Pan Artur Złotowski został odwołany ze stanowiska Dyrektora. Pełnienie obowiązków Dyrektora ZP ZOZ do czasu rozstrzygnięcia konkursu na stanowisko dyrektora Szpitala Zarząd Powiatu powierzył Pani Krystynie Górskiej, która od sierpnia 2011 r. była Dyrektorem ds. medycznych. Pani Górską pracuje na stanowisku Ordynatora Oddziału Intensywnej Opieki Medycznej ZP ZOZ w Otwocku. Pani Starosta dodała, że nieobecność Pani Górskiej i Pana Złotowskiego na posiedzeniu Komisji powinna być usprawiedliwiona, ponieważ obecnie przekazują sobie bieżące dokumenty oraz sprawy.

Przewodnicząca Komisji zwróciła uwagę na brak ścisłej kontroli nad finansami i kadrami ZP ZOZ w Otwocku. Przewodnicząca powiedziała, że przecież Powiat ma możliwości prawne, aby je włączyć w swoje struktury. Przewodnicząca zarzuciła Zarządowi brak należytego nadzoru nad działalnością Dyrektora. Dodała, że radni nie otrzymywali należytych informacji nt. gwałtownie pogłębiającego się długu Szpitala.

Radny Jacek Czarnowski powiedział, że na ostatnim posiedzeniu członkowie Komisji dopytywali o możliwość odwołania Dyrektora, Starosta jednak zaprzeczyła.

Starosta powiedziała, że Zarząd Powiatu uzyskał popartą dowodami informację, że Dyrektor ZP ZOZ naruszył przepisy ustawy o ograniczeniu prowadzenia działalności przez osoby pełniące funkcje publiczne. Ponadto w okresie pełnienia funkcji naruszył obowiązujący go kontrakt menedżerski. Starosta dodała, że podstawowa przyczyna odwołania jest natury formalno-prawnej, mianowicie Dyrektor pracował na rzecz osób trzecich. Od Zarządu nie otrzymał pozwolenia na taką pracę, miał pracować wyłącznie na rzecz ZP ZOZ w Otwocku.

Radna Anna Kamińska zapytała, kiedy Zarząd powziął takie informacje i czy zachował szczególną staranność zabezpieczając Powiat przed ewentualnym pozwem procesowym ze strony Pana Złotowskiego? Następnie zwróciła uwagę na zbyt późne przekazywanie członkom Komisji materiałów dotyczących ZP ZOZ. Radna stwierdziła również, że Dyrektor zmienił kierunek przygotowywania Szpitala do przekształcenia. Nie dokonał cięć kosztów, a postawił na inwestycje bez jasnych wyliczeń i konkretnych perspektyw na ich zwrot. Radna zarzuciła również Zarządowi nienależyty nadzór nad Szpitalem. Dodała, że członkowie Komisji wielokrotnie zwracali uwagę na działania podejmowane przez Dyrektora, który nie jest dobrym menadżerem.

Starosta powiedziała, że zawężanie usług może jedynie doprowadzić do likwidacji jednostki, dlatego Dyrektor przyjął inny kierunek polegający na rozszerzaniu usług. Następnie Starosta zwróciła uwagę na dotychczasowe osiągnięcia Dyrektora, mianowicie wyremontowane oddziały i przychodnie, zbilansowanie ZOL, dodatkowe źródła finansowania, jak również dodatkowe kontrakty (na 5 łóżek dla dzieci wentylowanych oraz opiekę długoterminową w domach pacjentów). Starosta powiedziała, że to wszystko będzie służyło przecież pacjentom. Dodała, że Zarząd Powiatu podjął decyzję o umorzeniu należności przypadających Powiatowi od ZP ZOZ (ok. 4 mln zł) i odstąpieniu od naliczania odsetek z tytułu spłacanych przez Powiat poręczeń. Przekształcając ZP ZOZ w spółkę będzie realna możliwość uzyskania środków finansowych z budżetu państwa na spłatę długów. Dotacja ze Skarbu Państwa na ten cel powinna być w wysokości 11,5 mln zł. Starosta zapowiedziała, że poszukiwani będą dodatkowi partnerzy (firmy), którzy pomogą w restrukturyzacji Szpitala. Po przekształceniu niezbędne będzie systematyczne dokapitalizowanie jednostki, jaką jest ZP ZOZ. Starosta powiedziała, że nie jest prawdą twierdzenie, że nie było nadzoru nad Szpitalem. Pewne rzeczy wymagały zakończenia, a pewne rzeczy należało zrobić po prostu z głową. Zarząd dokonał oceny, o której zostali poinformowani radni.

Radna Lucyna Komorowska zapytała, czy kontrakt przewiduje karę za podjęte działania, które go naruszyły? Procedura konkursowa na nowego dyrektora będzie długa, co w międzyczasie?

Starosta odpowiedziała, że zostanie uruchomiony weksel in blanco, który złożył Pan Złotowski przed podpisaniem kontraktu. Odnoście procedury konkursowej, to potrwa ona kilka miesięcy. Do czasu wyboru nowego dyrektora Zarząd będzie wspierał Panią Górską.

Radny Andrzej Szaciłło stwierdził, że nie można powiedzieć, że nic się nie działo lub że sprawy szły w złym kierunku, jeżeli chodzi o sprawy związane z ZP ZOZ. Podczas kadencji tego Zarządu zostały przeprowadzone znaczące remonty m.in. w przychodniach. Przecież radni podejmując uchwałę 29 marca 2012 r. o przekształceniu Szpitala w spółkę z ograniczoną odpowiedzialnością określili konkretny kierunek.

Radny Jacek Czarnowski odniósł się do procedury konkursowej na nowego dyrektora Szpitala. Przecież w ciągu najbliższego miesiąca Zarząd planuje powołać spółkę, w związku z czym może zrezygnować z w/w konkursu, skoro może okazać się, że procedura zostanie unieważniona. Po co angażować dodatkowe osoby, skoro będzie spółka. Następnie odniósł się do wdrożonej zmiany sposobu zatrudnienia osób, chodzi o firmę sprzątającą i laboratorium. Nie budzi ona aż takiego zadowolenia, należałoby się przyjrzeć temu bliżej. Radny odniósł się również do nowo otwartego oddziału (ZOL dla Dzieci), może okazać się, że będzie generował koszty chociażby przez zatrudnienie odpowiedniego personelu do wyłącznej własności tego oddziału. Tej sprawie także należałoby przyjrzeć się bliżej.

Radny Franciszek Walczyński stwierdził, że radni oraz Zarząd powinni wziąć na siebie pewną odpowiedzialność za brak konsekwencji. Na poprzednim posiedzeniu Komisji poprosił o przedstawienie wyliczenia ekonomicznego dla nowo otwartego oddziału (ZOL dla Dzieci). Może okazać się tak, że w najbliższym czasie Szpital będzie musiał dokładać do jego funkcjonowania. Radny zapytał od kiedy zmieniło się prawo o obowiązku zatrudnienia dyrektora ZP ZOZ z konkursu, a od kiedy został zatrudniony Pan Złotowski? Zwrócił uwagę, że plan remontów i koszty nie były wpisane do planu finansowego ZP ZOZ. Czy faktury za przeprowadzone remonty zostały zapłacone? Czy była sporządzona prognoza skutków finansowych przejęcia przychodni w Powiecie Garwolińskim? Kolejna kwestia, to zakup tomografu komputerowego – na terenie Otwocka są już trzy. A po co pięć nowych karetek typu R, skoro nie ma kontraktu z NFZ na pomoc doraźną? Ale skoro Zarząd wyraził zgodę na tego typu działania, to czy jest na to jakaś prognoza finansowa? Odnośnie poszerzenia kontraktu z NFZ na rok 2012, to nie został on de facto zwiększony. Wzrósł o 600 tys. zł, ale tylko dlatego, że wzrosła cena jednego punktu za leczenie specjalistyczne, za który płaci NFZ.

Starosta powiedziała, że od 1 lipca 2011 r., zgodnie z ustawą o działalności leczniczej, istnieje obowiązek wyboru dyrektora ZP ZOZ z konkursu. Dyrektor Złotowski pełnił tę funkcję od 1 czerwca 2011 r. Został on zatrudniony bez konkursu pod rządami ustawy o zoz-ach. Poprzednia dyrekcja Szpitala zrezygnowała z pracy, a Zarząd Powiatu został postawiony pod ścianą.

Radna Anna Kamińska wróciła do kwestii dotyczącej odpowiedzialności Zarządu. Zauważyła, że radni starali się szukać jak najlepszych rozwiązań. Dyrektor nie przedstawił, żadnego planu finansowego, o który wnioskowali członkowie Komisji. Od samego początku nie było biznesplanu. Najpierw powinien być plan i pomysł, a dopiero później powinien być szukany menadżer.

Radny Andrzej Szaciłło zapytał o kroki, jakie podejmie Zarząd, w związku z brakiem tak ważnego ogniwa – Dyrektora ZP ZOZ? Pracownicy Szpitala zawiesili w osobie Dyrektora ogromne nadzieje.

Starosta odpowiedziała, że Zarząd będzie szukał nowego Dyrektora lub Prezesa nowo powstałej Spółki, w przypadku przekształcenia ZP ZOZ. Zarząd w dalszym ciągu podtrzymuje stanowisko, że potrzebna jest głęboka restrukturyzacja. Będą prowadzone rozmowy z profesjonalnymi firmami.

Przewodniczący Rady Tomasz Atłowski zauważył, że jeżeli chodzi o Szpital Powiatowy, to były proponowane różne style zarządzania, które się po prostu nie przyjęły. W związku z czym rodzi się pytanie, co jest w stanie uratować Szpital? Z czego należy zrezygnować, aby osiągnąć wyznaczony cel? A co będzie jeżeli nie uda się znaleźć menedżera? Decyzje radnych na „tak” opierały się głównie na zaufaniu. Dyrektor rzeczywiście nie przedstawił konkretnych wyliczeń finansowych dla proponowanych działań. Radni głosowali za tym, że będzie lepiej.

Radny Dariusz Grajda powiedział, że obserwując od 10 lat sytuację Szpitala nasuwa się jedno stwierdzenie, że najlepsza jest stagnacja. Nic nie robiąc nie podnosi się poziomu zadłużenia, w momencie kiedy zaczyna się coś dziać – podnosi się poziom długu Szpitala. Radny poprosił Zarząd o przedstawienie koncepcji na najbliższą przyszłość ZP ZOZ, a właściwie plan ratunkowy Szpitala – pilnie, w terminie jednego tygodnia.

Radny Jacek Czarnowski poparł wniosek radnego Grajdy. Następnie powiedział, że należy rozważyć kwestię, czy Zarząd Powiatu radzi sobie z funkcją nadzoru nad kierowaniem Szpitalem?

Radna Lucyna Komorowska zapytała, czy planowane jest spotkanie z załogą, aby przekazać informację o podjętej zmianie, jeżeli chodzi o najwyższe kierownictwo ZP ZOZ? Czy ta sytuacja nie wpłynie negatywnie na pacjenta?

Starosta odpowiedziała, że Zarząd zaplanował spotkanie z ordynatorami Szpitala w najbliższy poniedziałek o godz. 13³⁰ celem wyjaśnienia zaistniałej sytuacji i przedstawienia p.o. dyrektora Szpitala. Odwołanie Dyrektora nie niesie ze sobą skutków w leczeniu pacjentów. Starosta powiedziała, że Zarząd dokonał oceny Dyrektora Złotowskiego i zgłosił wiele zastrzeżeń do jego pracy. Jest on dobrym menadżerem do budowania czegoś nowego, ale do restrukturyzacji niekoniecznie. Starosta poinformowała, że Zarząd rozpoczął już rozmowy z dwoma firmami.

Radny Franciszek Walczyński zapytał, ile kosztowało przygotowane przez biegłego rewidenta sprawozdanie z faktycznych ustaleń i kto za nie zapłacił? Co ono wniosło?

Starosta odpowiedziała, że za to opracowanie zapłacił ZP ZOZ. Zostało ono zlecone, aby podsumowało dotychczasowe działania Dyrektora. W kwestii dotyczącej zakupu pięciu karetek R Starosta zasięgnie informacji celem przekazania członkom Komisji. Zgodnie z danymi na dzień 10.08.2012 r., przedstawionymi w dniu dzisiejszym Zarządowi, nie zapłacone remonty opiewają na kwotę ponad 600 tys. zł.

Radny Franciszek Walczyński zwrócił uwagę na bardzo ważną kwestię, mianowicie realne zagrożenie, jeżeli chodzi o funkcjonowanie szpitalnej apteki. Może zdarzyć się taka sytuacja, że zabraknie w niej po prostu leków. Radny poprosił o zainteresowanie się tym

tematem.

Przewodnicząca poddała głosowaniu poniższy **wniosek**.

W wyniku zaistniałej sytuacji braku kierownictwa placówki i realnej groźby utraty możliwości otrzymywania środków medycznych oraz właściwego funkcjonowania placówki Członkowie Komisji wnoszą do Zarządu o przedstawienie planu działania (programu ratunkowego) ZP ZOZ, w terminie dwóch tygodni tj. do dnia 12 września br.

Głosowanie: za – 4 osoby, przeciw – 2 osoby, wstrzymały się – 2 osoby.

Ad. 2

Przewodnicząca Komisji poinformowała o terminie następnego posiedzenia w sprawie ZP ZOZ w Otwocku, mianowicie **12 września br. o godz. 16¹⁵**.

Ad. 3

Protokoły zostaną przyjęte na następnym posiedzeniu Komisji.

Ad. 4

Na tym posiedzenie Komisji zakończono.

Protokółowała:

Honorata Tarnowska

Przewodniczyła:

Barbara Parol