

Protokół Nr 71/23
z posiedzenia Komisji Zdrowia, Rodziny i Bezpieczeństwa
w dniu 21 czerwca 2023 r.

Posiedzenie Komisji odbyło się w trybie stacjonarnym w sali konferencyjnej Starostwa Powiatowego w Otwocku przy ulicy Górnej 13, pod kierunkiem Przewodniczącej Komisji Zdrowia, Rodziny i Bezpieczeństwa, radnej Elżbiety Siwek, w godzinach od 16¹⁵ do 19⁰⁰.

W posiedzeniu wzięli udział członkowie Komisji, zgodnie z załączoną listą obecności, oraz goście: Prezes Powiatowego Centrum Zdrowia Sp. z o.o. w restrukturyzacji Pani Monika Gębska, Kierownik Poradni POZ i Poradni Specjalistycznych Pani Katarzyna Adamczyk oraz Radny Dariusz Kołodziejczyk.

Porządek posiedzenia:

1. Przedstawienie porządku posiedzenia.
2. Informacja Prezes Zarządu Powiatowego Centrum Zdrowia Sp. z o.o. w restrukturyzacji na temat bieżącego funkcjonowania PCZ.
3. Przyjęcie protokołu z poprzedniego posiedzenia Komisji.
4. Sprawy różne.
5. Zakończenie posiedzenia.

Ad.1

Przewodnicząca Komisji Zdrowia, Rodziny i Bezpieczeństwa, radna Elżbieta Siwek powitała zebranych i odczytała proponowany porządek posiedzenia.

Do przedstawionego porządku obrad radni nie zgłosili uwag.

Ad. 2

Przewodnicząca Komisji Zdrowia, Rodziny i Bezpieczeństwa, radna Elżbieta Siwek udzieliła głosu Prezes PCZ Pani Monice Gębskiej i poprosiła, aby przedstawiła informację dot. bieżącego funkcjonowania PCZ.

Prezes PCZ poinformowała, że przygotowała szczegółową analizę roku 2022 funkcjonowania PCZ na podstawie wykonanego sprawozdania zaopiniowanego przez biegłego i przekazanego do Zgromadzenia Wspólników. Zebrane dane będą stanowiły bazę do analizy w roku obecnym.

Kierownik Poradni POZ i Poradni Specjalistycznych Pani Katarzyna Adamczyk poinformowała, że omówi wybrane zagadnienia z obszernego sprawozdania.

W prezentacji ujęte zostały dane dot.:

- I. Sprawozdania z działalności PCZ za rok 2022
 - informacji ogólnych i organizacji spółki
 - danych finansowych
 - przychodów (sprzedaży usług niemedycznych i medycznych podzielonych na działalność podstawowa i pomocniczą)
 - kosztów
 - należności i zobowiązań
 - polityki kadrowej
 - inwestycji
 - remontów
 - infrastruktury IT
 - sprzętu medycznego
- II. Oceny ekonomicznej oddziałów i poradni specjalistycznych tj.:
 - Oddziału Chirurgii Ogólnej
 - Oddziału Chorób Wewnętrznych
 - Oddziału Intensywnej Terapii i Anestezjologii
 - Oddziału Pediatrii
 - Oddziału Ginekologiczno- Położniczego
 - Oddziału Neonatologii
 - Izby Przyjęć
 - Poradni Chirurgii Ogólnej
 - Poradni Endokrynologicznej
 - Poradni Dermatologicznej
 - Poradni Urologicznej
 - Poradni Kardiologicznej
 - Poradni Neurologicznej
 - Poradni Okulistycznej i Leczenia Zeza
 - Poradni Laryngologicznej
 - Poradni Ginekologiczno – Położniczej
 - Poradni Onkologicznej
 - Poradni Medycyny Pracy
 - Poradni Stomatologiczno- Ortodontycznej
 - Nocnej i Świątecznej Opieki Zdrowotnej
 - Podstawowej Opieki Zdrowotnej
 - Zespołu Zdrowia Psychicznego
 - Zakładu Pielęgnacyjno – Opiekuńczego
 - Oddziału Rehabilitacji Neurologicznej
- III. Planowych działań i kierunków rozwoju

Na pytanie Przewodniczącej Komisji o funkcjonowanie Poradni POZ przy ul. Armii Krajowej 3 w Otwocku, Kierownik odpowiedziała, że budynku znajduje się Poradnia POZ dla dzieci i dorosłych oraz Poradnia Ginekologiczno- Położnicza.

Przewodnicząca Komisji zapytała o powód zmniejszenia etatów pracowników medycznych w 2022 roku i czy w związku z powyższym są braki kadrowe.

Prezes PCZ odpowiedziała, że zmniejszenie etatów wynika z rezygnacji z pracy lub z naturalnego odejścia na emeryturę, przy czym nie powoduje braków kadrowych.

Kierownik Poradni POZ i Poradni Specjalistycznych powiedziała, że analiza roku 2022 pozwoliła na oszacowanie efektywności wykorzystania zasobów personelu, tak by zapewnić ciągłość i dobrą jakość świadczeń.

Radny Grzegorz Michalczyk zapytał Prezes PCZ o przyczynę zmniejszenia etatów pracowników medycznych w 2022 roku w stosunku do roku poprzedniego (32 etaty mniej). W przeszłości Rada Powiatu nie otrzymywała informacji zwrotnej od PCZ o przeroście personelu białego.

Prezes PCZ odpowiedziała radnemu Grzegorzowi Michalczykowi, że był przerost zatrudnienia na każdym oddziale, głównie personelu pielęgniarskiego.

Przewodnicząca Komisji zwróciła uwagę na fakt, że bez 32 etatów oddziały funkcjonują na tym samym poziomie.

Radna Kinga Błaszczyk powiedziała, że poziom nie jest ten sam, gdyż zmniejszyła się liczba łóżek na oddziałach m.in. na wewnętrznym.

Radny Paweł Zawada powiedział, że liczba pracowników medycznych jest zbliżona do liczby pracowników medycznych w 2016 roku, w którym wynik finansowy był bardzo dobry. Polityka kadrowa przekłada się na finanse, a liczba pracowników medycznych oscylująca wokół liczby 510 jest optymalna dla szpitala.

Radna Grażyna Kilbach zapytała o oddziały, na których był przerost zatrudnienia w 2022 roku i czy są oddziały, z niedoborami personelu.

Prezes PCZ odpowiedziała, że przerost zatrudnienia był m.in. na Oddziale Wewnętrznym i Ginekologiczno- Położniczym i nadal będą dokonywane analizy w celu redukcji etatów. Braki kadrowe są na Oddziale Pediatrii oraz na Bloku Operacyjnym - potrzebne są instrumentariuszki, w celu uruchomienia trzeciej sali operacyjnej.

Radny Janusz Goliński poprosił o podanie liczby łóżek na wszystkich oddziałach szpitala i zwrócił uwagę na fakt, że w przeszłości aktualny wynik finansowy PCZ tj. strata 4,2 mln zł. był uznawany za dobry.

Wicestarosta zwrócił uwagę na fakt, że aktualny wynik finansowy został osiągnięty przy wysokiej inflacji i jest bardzo dobry.

Prezes PCZ powiedziała, że redukcje etatów musiały zostać dokonane, ze względu na niewystarczające środki w budżecie na podwyżki . Spółka nie posiada roszczeń prawnych od byłych pracowników, gdyż stosunek pracy był rozwiązywany zgodnie z prawem. Takie rozwiązanie pozwoliło nam wygenerować podwyżki dla pozostałych pracowników.

Przewodnicząca Komisji zapytała o plany prac remontowych budynku Poradni POZ przy ul. Armii Krajowej 3.

Prezes PCZ odpowiedziała, że inwestycja jest planowana w roku obecnym, PCZ przeznaczy na ten cel ok. 500 tys. zł do kwoty otrzymanej od Powiatu Otwockiego i wkładu własnego. Obecnie czekamy na pozwolenie, remont wkrótce się rozpocznie.

Wicestarosta Paweł Zawada powiedział, że prace remontowe będą etapowane. Planowana jest realizacja pierwszego etapu, podczas której, budynek będzie funkcjonował. Kolejny etap będzie realizowany w momencie pojawienia się wolnych środków.

Prezes PCZ odpowiedziała Przewodniczącej Komisji na pytanie dot. prac wykonywanych w pierwszym etapie- wyszczególniła czynności tj. prace z zakresu instalacyjnego, przebudowa klatki schodowej, modernizacja rejestracji, która będzie centralną rejestracją dla wszystkich Przychodni Specjalistycznych i Poradni POZ.

Kierownik Poradni POZ i Poradni Specjalistycznych omówiła szczegółowo dane zawarte w prezentacji dot. Oddziału Chirurgii Ogólnej. Zwróciła uwagę na fakt, że koszty medyczne w 2022 roku w skład, których wchodzi :diagnostyka, leki, sprzęty, opatrunki zmniejszyły się o ok. 1,5 mln zł.

Prezes PCZ powiedziała, że na zmniejszenie kosztów medycznych Oddziału Chirurgii Ogólnej w 2022 roku wpływ miał spadek przerostu materiałów wykorzystywanych na oddziale w czasie Covid- u oraz zlecane badania - wykonywane z korzyścią ekonomiczną dla spółki, a jednocześnie pozwalające na postawienie diagnozy w związku ze schorzeniem, z którym pacjent zgłasza się do szpitala. Przy współpracy z Zarządem PCZ , lekarze potrafią korzystnie rozliczyć pacjenta za hospitalizację, przy wykorzystaniu umiejętności grupowania i kodowania procedur.

Prezes PCZ powiedziała, że w prezentacji zostały celowo ujęte trzy lata tj. 2020-2022, po to by pokazać Radnym tendencje. Przedstawiona analiza uwypukla elementy warte uwagi i wskazuje kierunek zmian.

Na pytanie radnego Grzegorza Michalczyka odnośnie rodzaju zabiegów ortopedycznych, Prezes PCZ odpowiedziała, że wykonywane operacje nie są zabiegami specjalistycznymi, natomiast są z zakresu chirurgii ogólnej m.in. cięcie nadgarstków.

Kierownik Poradni POZ i Poradni Specjalistycznych szczegółowo omówiła ocenę ekonomiczną Oddziału Chorób Wewnętrznych.

Na pytanie radnej Grażyny Kilbach dot. potrzeby dalszego zmniejszania liczby łóżek na Oddziale Chorób Wewnętrznych, Prezes PCZ odpowiedziała, że ordynator oddziału nie wnosi zastrzeżeń do ilości łóżek. Prezes PCZ powiedziała, że dzięki temu, że na oddział zgłaszają się głównie pacjenci do diagnostyki, zauważa większy „przerób” i szybszą rotację pacjentów- porównując te same przedziały czasu, rok obecny z rokiem poprzednim .

Na pytanie radnego Grzegorza Michalczyka odnośnie odsetek pacjentów wracających na oddział, Prezes PCZ odpowiedziała, że nie posiada jeszcze takiej statystyki. Pacjenci są zabezpieczani pod kątem schorzenia, z którym się zgłaszają. Nie wypisujemy pacjentów na siłę, jednocześnie nie możemy pozwolić na to by pacjenci hospitalizowani byli przez 3 miesiące, gdyż w związku z nabywanymi na oddziale zakażeniami - koszt utrzymania pacjenta znacznie wzrasta i przewyższa przychody.

Przewodnicząca Komisji, zwróciła się do Prezes PCZ o przekazanie Radnym przygotowanej prezentacji w formie elektronicznej za pośrednictwem Biura Rady.

Prezes PCZ zadeklarowała, że przekaże prezentację.

Kierownik Poradni POZ i Poradni Specjalistycznych omówiła analizę dot. Oddziału Intensywniej Terapii Anestezjologii.

Przewodnicząca Komisji zapytała o przyczynę wzrostu kosztu diagnostyki na jednego pacjenta w 2022 roku, w stosunku do roku 2021.

Prezes PCZ odpowiedziała, że w niektórych przypadkach jest potrzebna bardziej precyzyjna diagnostyka lub konsultacja zewnętrzna.

Przewodnicząca Komisji zapytała jakie są potrzeby szpitala w zakresie diagnostyki zewnętrznej dla pacjentów ciężko chorych.

Prezes PCZ odpowiedziała, że aktualnie na Oddziale Anestezjologii prowadzone są analizy odnośnie zapotrzebowania i wydajności, natomiast Szpital Powiatowy świadczy usługi na Oddziale Intensywnej Terapii i Anestezjologii w podstawowym zakresie.

Przewodnicząca Komisji poprosiła Prezes PCZ o dogłębną analizę tak wysokich kosztów diagnostyki jednego pacjenta w 2022 roku omawianego oddziału.

Prezes PCZ powiedziała, że w przedstawionej prezentacji mogą być błędy, w połowie roku 2022 księgowano w nowym systemie prowadząc jeszcze stary. Dane zawarte w prezentacji zostały zaciągnięte z nowego systemu. Poszczególne pozycje zawarte w prezentacji mogą się różnić, natomiast nie ma to wpływu na wynik finansowy oddziału.

Kierownik Poradni POZ i Poradni Specjalistycznych omówiła kolejny element prezentacji dot. Oddziału Pediatrii.

Radna Grażyna Kilbach zwróciła uwagę, że na Oddziale Pediatrii koszt diagnostyki na jednego pacjenta znacznie spadł w 2022 roku.

Kierownik odpowiedziała, że w związku z Covid-em w latach 2020-2021, diagnostyka u dzieci była bardzo rozbudowana, natomiast w roku 2022 koszty diagnostyki wracały do normy.

Kierownik Poradni POZ i Poradni Specjalistycznych przedstawiła dane dot. Oddziału Ginekologiczno- Położniczego.

Na pytanie radnego Janusza Golińskiego odnośnie korzystania z klauzuli sumienia w szpitalu, Prezes PCZ odpowiedziała, że w szpitalu nie było takich przypadków.

Przewodnicząca Rady Powiatu Otwockiego Grażyna Kilbach zapytała czy zwiększyło się zainteresowanie porodami od momentu otwarcia wyremontowanego Oddziału Położniczego, w którym brała udział. Remont spowodował podniesienie konkurencyjności w okolicy.

Prezes PCZ odpowiedziała, że obserwuje zwiększony ruch na Oddziale Ginekologiczno- Położniczym. Pełna obsada i wyspecjalizowana kadra zwiększa poczucie bezpieczeństwa wśród pacjentek. Prezes PCZ powiedziała, że zabiega o dodatkowe środki, które poprawią programy zdrowotne. Zamierza wprowadzić monitorowane centralnie KTG, które pacjentka otrzyma dwa tygodnie przed porodem, płatne porody prywatne oraz planuje rozwój zabiegów onkologicznych.

Radna Grażyna Kilbach poprosiła Prezes PCZ o przygotowanie informacji dot. ilości porodów do czasu remontu porodówki, ponieważ chce monitorować sytuację na Oddziale Położniczym.

Prezes PCZ, powiedziała, że przygotowuje powyższą informację.

W kolejnym etapie prezentacji zostały wyświetlone dane dot. Oddziału Neonatologii.

Prezes PCZ powiedziała, że ma w planach uruchomienie Poradni Neonatologicznej oraz Pediatricznej w celu rozwinięcia diagnostyki.

Radna Grażyna Kilbach powiedziała, że bardzo ważnym kierunkiem rozwoju szpitala jest rozwinięcie neonatologii, gdyż przy komplikacjach porodowych noworodki są przetransportowywane do innych placówek, głównie do CZD.

Prezes PCZ powiedziała, że podniesienie referencyjności szpitala wymaga bardzo dużo działań oraz zaangażowania personelu szpitala. Dodatkowo musi być bardzo dobra współpraca Oddziału Ginekologicznego z Oddziałem Neonatologii.

Przewodnicząca Komisji wyjaśniła, że CZD jest specjalistyczną jednostką nastawioną na leczenie skomplikowanych przypadków.

Prezes PCZ powiedziała, że po obserwacji roku 2022 będzie wprowadzać zmiany, w celu ulepszenia jakości oddziału, co finalnie wpłynie na zwiększenie wyników i ilości porodów.

Na pytanie radnej Grażyny Kilbach odnośnie zmniejszonej liczby łóżek na Oddziale Neonatologii, Prezes PCZ powiedziała, że ilość łóżek jest wystarczająca, również do podjęcia działań związanych z podniesieniem poziomu referencyjności oddziału.

Kierownik Poradni POZ i Poradni Specjalistycznych omówiła sytuację ekonomiczną Izby Przyjęć. Powiedziała, że w wyniku finansowy jest znacznie gorszy w stosunku do roku poprzedniego. Powiedziała, że z definicji Izba Przyjęć służy do obsługi przyjęć planowych i przypadków zagrożenia życia, a Izba działa jak SOR bo wszyscy pacjenci się zgłaszają – stąd pogłębienie straty w stosunku do roku poprzedniego.

Kierownik Poradni POZ i Poradni Specjalistycznych następnie omówiła dane związane z Poradnią Chirurgii Ogólnej, Endokrynologiczną, Dermatologiczną, Urologiczną, Kardiologiczną, Neurologiczną, Okulistyczną i Leczenia Zeza, Laryngologiczną, Ginekologiczno-Położniczą, Onkologiczną, Medycyny Pracy.

Radny Janusz Goliński zapytał, w jakim okresie płatność za procedury była podniesiona, odnosząc się do danych tj. dodatniego wyniku finansowego Poradni Endokrynologicznej.

Prezes PCZ odpowiedziała, że zwiększenie wyceny procedur następuje w lipcu każdego roku, natomiast weryfikacja nie obejmuje każdej procedury.

Kierownik Poradni POZ i Poradni Specjalistycznych powiedziała, że dodatni wynik finansowy ww. poradni wynika z zwiększonej liczby wizyt w funkcji zwiększonej wyceny.

Radna Grażyna Kilbach zapytała dlaczego tak znacznie wzrósł koszt na jedną wizytę w Poradni Endokrynologicznej, przy równoległym spadku kosztu medycznego wizyty, który jest najważniejszy.

Kierownik Poradni POZ i Poradni Specjalistycznych odpowiedziała radnej Grażynie Kilbach, że koszt na jedną wizytę w ww. poradni, to cały koszt łącznie z mediami, natomiast koszt medyczny to tylko koszty medyczne tj. sprzęt. Poradnie nie mają aż tak dużych kosztów medycznych poza diagnostyką, szczególnie omawiana poradnia, która jest typowo diagnostyczną specjalizacją.

Radny Grzegorz Michalczyk zwrócił uwagę na niższy koszt jednej wizyty w PCZ w aspekcie wizyty prywatnej u lekarza specjalisty.

Kierownik Poradni POZ i Poradni Specjalistycznych powiedziała, że koszty funkcjonowania poradni przyszpitalnych różnią się od poradni samodzielnych, z tego względu, że szpital zapewnia wspólną infrastrukturę, co zmniejsza koszty.

Radny Grzegorz Michalczyk zapytał z czego wynikają skoki wskaźnika finansowego w Poradni Okulistycznej i Leczenia Zeza w latach 2020-2022.

Kierownik Poradni POZ i Poradni Specjalistycznych odpowiedziała radnemu Grzegorzowi Michalczykowi, że charakterystyka omawianych poradni różni się od pozostałych, poradnie są rozliczne wspólnie i mają połączone koszty. Dodatkowo na wynik

finansowy w 2022 roku wpłynęła absencja lekarza. Poradnia ponosi koszty stałe pomimo braku wizyt.

Radny Grzegorz Michalczyk zapytał dlaczego koszty stałe Poradni Okulistycznej i Leczenia Zeza są większe, jeśli poradnia znajduje się w budynku łącznie z pozostałymi poradniami.

Prezes PCZ odpowiedziała Radnemu Grzegorzowi Michalczykowi, że koszty stałe są rozliczane poprzez powierzchnie - łącznie są 3 gabinety.

Radna Grażyna Kilbach zwróciła uwagę, na bardzo duży wzrost kosztów medycznych w Poradni Laryngologicznej, poprosiła o wyjaśnienie wątpliwości w przeanalizowanych danych w latach 2021-2022.

Kierownik Poradni POZ i Poradni Specjalistycznych powiedziała, że ta pozycja zostanie sprawdzona, wzrost mógł być spowodowany zakupem sprzętu medycznego do diagnostyki.

Przewodnicząca Komisji zwróciła się do Radnych o kierowanie zapytań związanych z prezentacją do siebie lub Biura Rady.

Radna Grażyna Kilbach zwróciła uwagę na zaskakujące dane zawarte w prezentacji dot. Poradni Onkologicznej.

Kierownik Poradni POZ i Poradni Specjalistycznych powiedziała, że dane zawarte w prezentacji w obszarze Poradni Onkologicznej są ułomne i nieporównywalne z rokiem poprzednim, ponieważ od połowy roku nie ma lekarza.

Kierownik Poradni POZ i Poradni Specjalistycznych omówiła informacje dot. Nocnej i Świątecznej Pomocy Lekarskiej. Rola NiŚPL polega głównie na badaniu pacjenta bez diagnostyki. Wynik finansowy jest bardzo dobry.

Prezes PCZ powiedziała, że jedynym problemem jest zapewnienie obsady lekarzy, a dyżurujący to głównie rezydenci.

Radna Grażyna Kilbach powiedziała, że otrzymuje dużo zgłoszeń od mieszkańców powiatu, które dotyczą funkcjonowania NiŚPL.

Na pytanie radnego Dariusza Kołodziejczyk dot. ilości i rodzaju umów lekarzy internistów, Kierownik Poradni POZ i Poradni Specjalistycznych odpowiedziała, że większość lekarzy zatrudnionych jest na umowę zlecenie.

Na pytanie radnej Grażyna Kilbach czy w Zespole Zdrowia Psychicznego zatrudniony jest psychiatra dziecięcy, Kierownik Poradni POZ i Poradni Specjalistycznych odpowiedziała, że nie.

Kierownik Poradni POZ i Poradni Specjalistycznych omówiła planowane działania i kierunki rozwoju, w zakresie działalności bieżącej, inwestycyjnej oraz dokapitalizowania spółki.

Ad. 3

Protokół Nr 70/23 posiedzenia Komisji w dniu 24.05.2023 r. został przyjęty pozytywnie w obecności 5 członków Komisji, przy 5 głosach „za”.

Ad. 4

Radni nie zgłosili spraw różnych.

Ad. 5

Na tym posiedzenie zakończono.

Przewodniczyła:

Elżbieta Siwek

Sporządziła:

Monika Chudzik