

Protokół Nr 70/23
z posiedzenia wyjazdowego
Komisji Zdrowia, Rodziny i Bezpieczeństwa
w dniu 24 maja 2023 r.

Posiedzenie Komisji odbyło się w siedzibie Powiatowego Centrum Zdrowia Sp. z o.o. w restrukturyzacji w Otwocku przy ul. Stefana Batorego 44 pod kierunkiem Przewodniczącej Komisji Zdrowia, Rodziny i Bezpieczeństwa, radnej Elżbiety Siwek, w godzinach od 16²⁵ do 19⁰⁰.

W posiedzeniu wzięli udział członkowie Komisji, zgodnie z załączoną listą obecności, oraz goście: Prezes Powiatowego Centrum Zdrowia Sp. z o.o. w restrukturyzacji Pani Monika Gębska, Naczelną Pielęgniarką Powiatowego Centrum Zdrowia Sp. z o.o. Pani Renata Witos, Dyrektor ds. medycznych Powiatowego Centrum Zdrowia Sp. z o.o. w restrukturyzacji Pan Grzegorz Michalczuk, Kierownik POZ i Specjalistyki Pani Katarzyna Adamczyk oraz nowo zatrudniona Główna Księgowa Powiatowego Centrum Zdrowia SP. z o.o. w restrukturyzacji Pani Witosława Terlecka, Radna Jolanta Koczorowska.

Porządek posiedzenia:

1. Przedstawienie porządku posiedzenia.
2. Zaopiniowanie sprawozdania z działalności Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinie w Otwocku za 2022 rok wraz z wykazem potrzeb w 2023 r.
3. Zaopiniowanie sprawozdania z efektów pracy Organizatora Rodzinnej Pieczy Zastępczej za rok 2023.
4. Zaopiniowanie projektu uchwały w sprawie zwiększenia wysokości zryczałtowanej kwoty na utrzymanie dziecka w placówce opiekuńczo-wychowawczej typu rodzinnego w Powiecie Otwockim.
5. Omówienie obecnej sytuacji uchodźców przebywających na terenie PCZ w Otwocku oraz wizytacja budynku w którym przebywają uchodźcy.
6. Informacja Prezes Zarządu Powiatowego Centrum Zdrowia Sp. z o.o. w restrukturyzacji na temat możliwości reaktywowania funkcjonowania Oddziału Neurorehabilitacji.
7. Informacja Prezes Zarządu Powiatowego Centrum Zdrowia Sp. z o.o. w restrukturyzacji na temat bieżącego funkcjonowania PCZ.
8. Przyjęcie protokołu z poprzedniego posiedzenia Komisji.
9. Sprawy różne.
10. Zakończenie posiedzenia.

Ad. 1

Przewodnicząca Komisji Zdrowia, Rodziny i Bezpieczeństwa, radna Elżbieta Siwek zapytała czy radni zgłaszają uwagi do przedstawionego porządku obrad.

Radni nie zgłosili uwag.

Przewodnicząca zaproponowała zmianę porządku obrad polegającą na zamianie 5 pkt jako 6 pkt, 8 pkt jako 7 pkt, 9 pkt jako 8 pkt, 7 pkt został przeniesiony na kolejne posiedzenie Komisji.

Powyższa zmiana została przyjęta poprzez aklamację.

Porządek posiedzenia po zmianach przedstawiał się następująco:

1. Przedstawienie porządku posiedzenia.
2. Zaopiniowanie sprawozdania z działalności Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinie w Otwocku za 2022 rok wraz z wykazem potrzeb w 2023 r.
3. Zaopiniowanie sprawozdania z efektów pracy Organizatora Rodzinnej Pieczy Zastępczej za rok 2023.
4. Zaopiniowanie projektu uchwały w sprawie zwiększenia wysokości zryczałtowanej kwoty na utrzymanie dziecka w placówce opiekuńczo-wychowawczej typu rodzinnego w Powiecie Otwockim.
5. Informacja Prezes Zarządu Powiatowego Centrum Zdrowia Sp. z o.o. w restrukturyzacji na temat możliwości reaktywowania funkcjonowania Oddziału Neurorehabilitacji.
6. Omówienie obecnej sytuacji uchodźców przebywających na terenie PCZ w Otwocku.
7. Przyjęcie protokołu z poprzedniego posiedzenia Komisji.
8. Sprawy różne.
9. Wizytacja budynku w którym przebywają uchodźcy.
10. Zakończenie posiedzenia.

Ad. 2

Przewodnicząca Komisji zapytała radnych czy mają pytania do sprawozdania z działalności Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinie w Otwocku za 2022 rok wraz z wykazem potrzeb w 2023 r

Radni nie zgłosili uwag.

Komisja w głosowaniu, pozytywnie przyjęła sprawozdanie pomocy społecznej za 2022 rok w obecności 6 członków Komisji, przy 6 głosach „za”.

Ad. 3

Przewodnicząca Komisji zapytała radnych czy mają pytania do sprawozdania z efektów pracy Organizatora Rodzinnej Pieczy Zastępczej za rok 2023.

Radni nie zgłosili uwag.

Komisja w głosowaniu, pozytywnie przyjęła sprawozdanie Organizatora Rodzinnej Pieczy Zastępczej za 2023 rok w obecności 7 członków Komisji, przy 7 głosach „za”.

Ad. 4

Przewodnicząca Komisji Zdrowia, Rodziny i Bezpieczeństwa, radna Elżbieta Siwek udzieliła głosu radnej Kindze Błaszczuk, która szczegółowo omówiła projekt uchwały.

Radni nie zgłosili uwag.

Przewodnicząca Komisji poddała pod głosowanie pozytywne zaopiniowanie ww. projektu.

Opinia Komisji:

Komisja Zdrowia, Rodziny i Bezpieczeństwa pozytywnie zaopiniowała przedmiotowy projekt uchwały, w obecności 7 członków Komisji.

Głosowanie: „za” – 7 osób, „przeciw” – 0, „wstrzymało się” – 0

Ad. 5

Kierownik POZ i Specjalistyki Pani Katarzyna Adamczyk przedstawiła informację nt. możliwości reaktywowania funkcjonowania Oddziału Neurorehabilitacji w formie prezentacji, składającej się z dwóch części t.j.:

- danych dot. funkcjonowania Oddziału Neurorehabilitacji w latach 2018-2021;
- prognozy ekonomicznej przywrócenia działalności Oddziału.

Kierownik Pani Katarzyna Adamczyk szczegółowo zreferowała cel Oddziału Neurorehabilitacji i przedstawiła dane związane z ruchem chorych. Omówiła zagadnienia związane z realizacją kontraktu z NFZ i nadmieniła, że w latach 2020 i 2021 nastąpiło duże niewykonanie kontraktu. Przedstawiła koszty, przychody i wynik finansowy w latach 2018-2021 z podziałem na koszty pracy, koszty leczenia i pozostałe koszty oddziału, które znacznie wzrosły w 2021r. W omawianym przedziale każdy rok zanotował stratę i brak rentowności oddziału. Następnie Kierownik szczegółowo omówiła prognozę ekonomiczną przywrócenia działalności oddziału. Wynik finansowy na podstawie szacowanych danych wynosi minus milion złotych rocznie. Z przeprowadzonej analizy wynika, że istnieje bardzo wysokie prawdopodobieństwo uzyskania straty na działalności tego oddziału, a brak rentowności wpłynie ujemnie na obecny wynik finansowy pogłębiając stratę finansową i może doprowadzić do dalszego zakłócenia płynności finansowej.

Na pytanie Przewodniczącej Zdrowia, Rodziny i Bezpieczeństwa, radnej Elżbiety Siwek dot. działalności oddziału w 2020 roku – Prezes PCZ Monika Gębska odpowiedziała, że w związku z utworzeniem oddziału Covid-owego w 2020 r. została częściowo zawieszona działalność Oddziału Neurorehabilitacji.

Radna Jolanta Koczorowska zapytała Kierownik POZ i Specjalistyki Panią Katarzynę Adamczyk, jak przedstawione dane dot. poniesionych strat Oddziału Neurorehabilitacji w latach 2018-2021 prezentują się w odniesieniu do innych oddziałów szpitala. Ta analiza dot. możliwości reaktywowania oddziału nie jest przekonywująca, bo wynika z niej, że żaden oddział rehabilitacji neurologicznej nie kalkuluje się w Polsce. Szpital powiatowy przynosi straty od początku funkcjonowania, ale funkcjonuje do dziś. Utworzono program ratowania szpitali powiatowych a mieszkańcy powiatu potrzebują takich świadczeń, które są obecnie bardzo pożądane, tym bardziej, że pozostał sprzęt czekający na użytkowanie.

Kierownik odpowiedziała, że nie wykonywała analizy dot. poniesionych strat Oddziału Neurorehabilitacji na tle innych oddziałów szpitala.

Przewodnicząca Komisji zapytała dlaczego tak dużo wzrosły koszty pracy w roku 2021.

Prezes PCZ Monika Gębska odpowiedziała, że przedstawione dane pochodzące z ksiąg rachunkowych zostały zebrane na potrzeby zobrazowania możliwości reaktywowania oddziału, ta kwestia najprawdopodobniej była analizowana.

Dyrektor Medyczny Grzegorz Michalczuk, który jednocześnie jest Ordynatorem Oddziału Neurorehabilitacji w Rudce odpowiedział na pytanie radnej Jolanty Koczorowskiej odnośnie funkcjonowania Oddziału Neurorehabilitacji w Rudce. Powiedział, że Oddział Neurorehabilitacji powinien działać przy Oddziale Neurologii z pododdziałem udarowym przy Ośrodku Ostrej Fazy- po to by dobrze się bilansował. W takim połączeniu jest szansa na to żeby oddział samofinansował się. Jeśli chcielibyśmy utrzymać sam Oddział Neurorehabilitacji bez dopłacania do funkcjonowania to musi być odpowiednia ilość łóżek na oddziale.

Na pytanie radnego Jacka Czarnowskiego dot. optymalnej liczby łóżek - Dyrektor Grzegorz Michalczuk odpowiedział, że przy obecnych kosztach optymalna liczba to około 80 łóżek bez Oddziału Neurologii. Gdyby w szpitalu był Oddział Neurologii z pododdziałem udarowym to wtedy moglibyśmy mieć rehabilitację i około 20-30 łóżek.

Radna Jolanta Koczorowska powiedziała, że prawie wszystkie szpitale w Polsce są zadłużone.

Prezes Monika Gębska zwróciła uwagę na zmianę sposobu rozliczania i podkreśliła, że Neurorehabilitacja nie jest uwzględniona w podstawowym zabezpieczeniu szpitala - jest rozliczana osobno jako osobodzień.

Wicestarosta Paweł Zawada zapytał Dyrektora Medycznego o kwestię opłacalności oddziału przy zwiększonej liczbie łóżek. Jeśli zwiększymy liczbę łóżek na oddziale to zwiększy się również ilość personelu, natomiast z przeprowadzonej analizy wynika, że 95% kosztów to wynagrodzenia.

Dyrektor Medyczny odpowiedział, że koszty startowe są najwyższe, ponieważ bazowa ilość personelu musi być określona (cały zespół rehabilitacyjny) i stanowi największy koszt. Zwiększając liczbę łóżek zwiększamy ilość personelu o pewien współczynnik, więc koszty jednostkowe na danego pacjenta spadają. Zwrócił również uwagę na fakt, że na oddział są przyjmowani pacjenci z wielochorobowością, szpital musi zapewnić im pełne leczenie. Koszt dobowych leków pacjenta wynosi połowę albo całość zwrotu (osobodnia).

Radny Jacek Czarnowski zapytał czy pacjenci mogliby być hospitalizowani z własnymi lekami, znacznie odciążyło by to szpital.

Prezes PCZ Monika Gębska odpowiedziała, że prawnie nie ma takiej możliwości.

Przewodnicząca Powiatu Otwockiego radna Grażyna Kilbach zapytała czy w przeprowadzonej analizie dot. reaktywowania Oddziału Neurorehabilitacji prognozowane pensje personelu są wyliczane na podstawie realnych wynagrodzeń.

Kierownik POZ i Specjalistyki odpowiedziała, że prognozowane pensje personelu wyliczane są wg. Wskaźników. Przykład szacowania kosztów pracy w prezentacji jest zachowawczy ponieważ bardzo często oczekiwania płacowe odnośnie wynagrodzenia są wyższe niż minimalne wynagrodzenie.

Dyrektor Medyczny Grzegorz Michalczuk, zwrócił uwagę na trudności w uzyskaniu specjalistów.

Radny Janusz Goliński zapytał Wicestarostę Pawła Zawadę – czy reaktywacja Oddziału Neurorehabilitacji ma wpływ na zamiar fuzji z Samodzielnym Publicznym Szpitalem Klinicznym im. Prof. Adama Grucy CMKP w Otwocku . Czy na takie olbrzymie przedsięwzięcie jest odpowiedni czas. Z przedstawionej analizy wynika, że reaktywując oddział, w szpitalu, który i tak się nie bilansuje pogłębialy stratę o około milion złotych w skali roku.

Wicestarosta Paweł Zawada odpowiedział, że współpraca z CMKP jeszcze się nie zakończyła i będzie kontynuowana, bez względu na decyzję w kwestii reaktywowania Oddziału Neurorehabilitacji. Proces restrukturyzacji został zakończony, CMKP ma wiedzę, że warunki brzegowe, które zostały nam postawione zostały wypełnione. Dodatkowe warunki, które zostały nam postawione były nie do przyjęcia.

Dyrektor Medyczny powiedział, że w Rudce przebywają pacjenci z CMKP. Strategia działania CMKP jest ogólnopolska, a szpital pomimo posiadania rozbudowanej bazy pooperacyjnej i wysokiego poziomu leczenia zabiegowego, nie jest w stanie zapewnić po własnych zabiegach operacyjnych rehabilitacji pacjentom z naszego powiatu.

Radna Jolanta Koczorowska zapytała Wicestarostę czy sprawa CMKP ma szanse pozytywnego zakończenia, czy nie jest to perspektywa, którą bierzemy pod uwagę.

Wicestarosta odpowiedział radnej Jolancie Koczorowskiej, że biorąc pod uwagę stanowisko Rady Powiatu Otwockiego, które mówi o ratowaniu oddziału przynoszącego straty- widzi rozbieżność z podejściem CMKP, mówiącym o wygaszaniu nierentownych oddziałów. Rada Powiatu Otwockiego musi podjąć decyzję w tej kwestii.

Przewodnicząca Komisji poparła stanowisko Prezes PCZ Moniki Gębskiej i wyraziła negatywną opinię nt. reaktywacji Oddziału Neurorehabilitacji, gdyż dwudziesto-dwu łóżkowy Oddział Neurorehabilitacji przy Szpitalu Powiatowym nie zapewni pacjentowi wieloprocentowego powrotu do zdrowia po incydencie neurologicznym udarowym. Zaproponowała utworzenie ZOL z rehabilitacją jako kontynuację leczenia pacjentów z Oddziału Wewnętrznego do małej rehabilitacji. Powiedziała, że taka forma byłaby lepszym rozwiązaniem, które odciążałoby Oddział Wewnętrzny- jednocześnie potrzebnym.

Prezes Monika Gębska powiedziała, że w analizie zostały ujęte wszystkie koszty m.in. konsultacje specjalistów, którzy przychodzą na oddział w celu przeprowadzenia konsultacji u pacjentów wielochorobowych.

Radny Jacek Czarnowski zapytał czy w szpitalu, który jest spółką mogłyby funkcjonować komercyjne łóżka. Powiedział, że z nadzieją patrzy i czeka, aż wreszcie osoba zarządzająca spółką podejmie biznesowy model w celu uzyskania dodatkowych środków.

Prezes odpowiedziała, że jest taka możliwość ale musiałyby być wydzielone dodatkowe łóżka. Musielibyśmy wykonać rozdzielność czasu, miejsca i personelu.

Dyrektor Medyczny Grzegorz Michalczuk powiedział, że świadcząc usługi komercyjne odpowiednie warunki powinny być spełnione- musimy posiadać bazę lokalową, sprzęt, pełną obsadę a przede wszystkim odpowiednią ilość łóżek. Jeśli na starcie wiemy, że nie jesteśmy w stanie tego zabezpieczyć - narażamy spółkę na potężne roszczenia prawne z strony rodzin pacjentów.

Przewodnicząca Komisji zwróciła uwagę, że w placówkach, które częściowo świadczą usługi komercyjne warunki lokalowe są na bardzo wysokim poziomie, sprawiają wrażenie luksusu.

Radny Janusz Goliński zapytał czy jest zapotrzebowanie na Oddział Neurorehabilitacji naszym powiecie.

Wicestarosta odpowiedział radnemu Januszowi Golińskiemu, że otrzymaliśmy odpowiedź w formie prezentacji. Z przedstawionych danych wynika, że zapotrzebowanie jest, gdyż obłożenie w latach 2018-2021 było 100% i więcej, natomiast większość pacjentów było spoza powiatu otwockiego. Jako radni myślimy głównie o pacjentach z powiatu otwockiego.

Dyrektor Medyczny Grzegorz Michalczuk powiedział, że biorąc pod uwagę zapotrzebowanie na rehabilitację neurologiczną pacjentów z naszego powiatu w skali roku, tylko około 30 % pacjentów Oddziału Rehabilitacji (40osób) było z powiatu otwockiego. Powiat Otwocki dopłacał do spółki potężne kwoty, finalnie utrzymując pacjentów spoza powiatu otwockiego. Nasza zapotrzebowanie możemy spokojnie zrealizować w innej placówce.

Prezes Monika Gębska powiedziała, że od roku nie ma zapytań o miejsce na Oddziale Neurorehabilitacji, a widnieje na stronie internetowej. Zadeklarowała, że przygotowuje analizę dot. funkcjonowania wszystkich oddziałów szpitala na wzór obecnej prezentacji.

Na pytanie radnej Jolanty Koczorowskiej dot. podsumowania roku 2022, Prezes odpowiedziała, że strata za ubiegły rok wynosi 4,1 mln. zł .

Radna Jolanta Koczorowska zapytała czy zdarzają się opóźnienia w wypłatach wynagrodzenia.

Prezes Monika Gębska odpowiedziała, że wynagrodzenia za pracę wypłacane są terminowo, kontrakty niestety z opóźnieniem.

Radny Jacek Czarnowski zapytał Prezes o przeznaczenie sprzętu rehabilitacyjnego w sytuacji, w której zamiast Oddziału Neurorehabilitacji powstanie Zakład Opiekuńczo-Leczniczy.

W odpowiedzi na pytanie radnego Jacka Czarnowskiego, Prezes poinformowała, że posiada spis sprzętu wraz z lokalizacją. Część sprzętu jest aktualnie wykorzystywana przez Zakład Pielęgnacyjno-Opiekuńczy, reszta zostanie wykorzystana w przyszłości.

Radny Roman Srebrnicki zwrócił się z prośbą do Prezes o szczegółową analizę finansową w celu uzyskania informacji nt. oddziałów, które generują największe koszty w szpitalu.

Prezes zadeklarowała przygotowanie ww. analizy na kolejnym posiedzeniu Komisji Zdrowia, Rodziny i Bezpieczeństwa- na tych samych danych bazowych, w której zostanie ujęty każdy oddział szpitala, poradnia, część kadrowa oraz inwestycyjna.

Radny Jacek Czarnowski zapytał Prezes, czy jeśli powstanie ZOL- będzie znajdował się na dwóch poziomach oraz o plany związane z zagospodarowaniem budynku, w którym aktualnie przebywają uchodźcy. Przypomniał radnym o inwestycjach t.j. wykonanej instalacji tlenowej i windzie.

Prezes odpowiedziała twierdząco. Powiedziała, że dla pacjentów korzystających z komercyjnych usług oferowanych przez szpital, chciałaby utworzyć choćby dwie sale jednoosobowe w omawianym budynku.

Na pytanie radnej Grażyny Kilbach dot. uchodźców, Naczelną Pielęgniarką PCZ Pani Renata Witos odpowiedziała, że aktualnie przebywa 47 uchodźców ulokowanych na pierwszym piętrze, z których większość przebywa od początku powstania ośrodka.

Radny Jacek Czarnowski zapytał o sprzęt udostępniony uchodźcom znajdujący się na parterze, który stowarzyszenia i fundacje podarowały w ramach pomocy. Zaproponował, aby zagospodarować ten sprzęt np. spieniężając, w celu uzyskania dodatkowych środków, przekazując go uchodźcom opuszczającym ośrodek, rodzinnym domom dziecka bądź też rodzinom w trudnej sytuacji z terenu naszego powiatu.

Radna Jolanta Koczorowska zwróciła uwagę, aby decyzja dot. omawianego sprzętu została podjęta w formie uchwały.

Na pytanie radnej Grażyny Kilbach dot. ostatecznego terminu opuszczenia budynku przez uchodźców, Wicestarosta odpowiedział, że wyznaczona data to 30 sierpnia 2023 r. W chwili obecnej tendencja jest spadkowa, uchodźcy nie są przyjmowani do ośrodka. Po zwolnieniu lokali konieczny będzie remont budynku („odświeżenie”). Dyrektor NFZ wyznaczył termin uruchomienia oddziału na 30 września 2023r. Pozostaje decyzja Radnych Powiatu Otwockiego w kwestii reaktywacji Oddziału Neurorehabilitacji.

Radna Jolanta Koczorowska powiedziała, żeby PCZ zadecydował o przeznaczeniu budynku.

Radny Jacek Czarnowski zapytał czy w momencie uruchomienia ZOL w Otwocku zostaną przeniesieni pacjenci z Zakładu Pielęgnacyjno- Opiekuńczego z Józefowa.

Prezes PCZ odpowiedziała, że budynek w Józefowie nie spełnia norm pozwalających na świadczenie usług medycznych m.in. brak windy, wentylacji. W celu obniżenia kosztów, będziemy podejmować jak najszybciej działania by przenieść pacjentów z Józefowa do Otwocka.

Radny Jacek Czarnowski zapytał o plany dot. budynku w Józefowie, w którym aktualnie mieści się Zakład Pielęgnacyjno- Opiekuńczy.

Prezes PCZ odpowiedziała, że decyzja jeszcze nie została podjęta.

Ad.7

Protokół Nr 70/23 posiedzenia Komisji w dniu 26.04.2023 r. został przyjęty pozytywnie w obecności 6 członków Komisji, przy 6 głosach „za”.

Ad.8

Radna Grażyna Kilbach zapytała Prezes PCZ o wyniki konkursu na wykonywanie usługi- opisów badań tomografii. Poprosiła Prezes o przedstawienie wyników rekrutacji.

Prezes odpowiedziała, że prowadzi rozmowy z lekarzami. Zwróciła uwagę na trudności w pozyskaniu lekarzy oraz pielęgniarek. Stale brakuje osób dyżurujących na Oddziale Wewnętrznym i Izbie Przyjęć.

Na pytanie Przewodniczącej Komisji dot. poradni leczenia zeza, Prezes odpowiedziała, że obecny Ortoptysta odchodzi na emeryturę i poszukuje następcy.

Na pytanie radnego Janusza Golińskiego dot. etapu remontu podziemia szpitala, Prezes PCZ odpowiedziała szczegółowo o rozpoczętej inwestycji. Przedstawiła radnym informację o ogólnej sytuacji panującej w szpitalu w związku z remontem, o planach zagospodarowania pomieszczeń po remoncie.

Na pytanie Przewodniczącej Komisji dot. aplikowania do systemu jakości, Prezes PCZ odpowiedziała twierdząco, gdyż takie działanie mogłoby przyczynić się do podniesienia przychodów szpitala.

Na pytanie radnego Romana Srebrnickiego dot. Oddziału Wewnętrznego, Prezes PCZ w odpowiedzi przedstawiła szczegółowe dane i aktualną informację dot. funkcjonowania Oddziału.

Ad.9

Przewodnicząca Komisji Zdrowia, Rodziny i Bezpieczeństwa zaprosiła radnych do obejrzenia budynku, w którym przebywają uchodźcy. Komisja udała się do wskazanego budynku w celu wizytacji.

Ad. 10

Na tym posiedzenie zakończono.

Przewodniczyła:

Elżbieta Siwek

Sporządziła:

Monika Chudzik

