

PROTOKÓŁ
z kontroli kosztów utrzymania dzieci w Domach dla Dzieci i rodzinach zawodowych,
w okresie od 2011 r. do dnia kontroli

I. Domy dla Dzieci w Otwocku

W 2000 r. wraz z reformą administracyjną Powiat Otwocki przejął prowadzenie trzech placówek opiekuńczo-wychowawczych typu socjalizacyjnego tj. Domu Dziecka Nr 14 w Otwocku przy ul. Myśliwskiej 2, Domu Dziecka Nr 13 w Otwocku przy ul. Komunardów 10 (powiat przekształcił placówkę w Integracyjne Centrum Opieki i Wychowania „13”) oraz Domu Dziecka Nr 8 w Józefowie przy ul. Piłsudskiego 22 (przekształcony przez powiat w Ośrodek Wsparcia Dziecka i Rodziny). Łącznie w/w placówki dysponowały 210 miejscami. W latach 2000-2010 stopniowo zmieniał się instytucjonalny system opieki nad dzieckiem i rodziną – następowało zmniejszenie liczby miejsc oraz rozwijanie rodzinnych form opieki. Zgodnie z obowiązującymi standardami każdy dom dziecka nie mógł przekroczyć liczby 30 miejsc.

Wydatki w/w placówek w 2011 roku przedstawiały się następująco:

1. Dom Dziecka Nr 14 w Otwocku przy ul. Myśliwskiej 2 - 1005272,03 zł;
2. Integracyjne Centrum Opieki i Wychowania „13”) w Otwocku ul. Komunardów 1 - 1509109,08 zł;
3. Ośrodek Wsparcia Dziecka i Rodziny w Józefowie ul. Piłsudskiego 22 - 1100674,36 zł;

co daje łączna kwotę 3.615.055,47 zł.

Ustawa z dnia 9 czerwca 2011 r. o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej jasno określiła standardy w zakresie liczby miejsc w placówkach opiekuńczo – wychowawczych, zgodnie z którymi każdy samorząd prowadzący placówkę powinien do 2020 r. dostosować wymogi do czternastu miejsc w każdej z nich.

Te wytyczne stały się podstawą do określenia kierunków polityki społecznej powiatu w tym zakresie.

Domy dla Dzieci w Otwocku działają na podstawie *Uchwały Nr 181/XX/12 Rady Powiatu w Otwocku z dnia 28 czerwca 2012r. w sprawie utworzenia placówki opiekuńczo-wychowawczej Domy dla Dzieci w Otwocku* oraz *Uchwały Nr CCLXIV/97/16 Zarządu Powiatu w Otwocku z dnia 13 września 2016r. w sprawie przyjęcia regulaminu organizacyjnego placówki opiekuńczo-wychowawczej Domy dla Dzieci w Otwocku*.

Placówka opiekuńczo-wychowawcza Domy dla Dzieci jest prowadzona w formie jednostki budżetowej i w jej skład wchodzi 3 filie:

1. Dom w Otwocku przy ul. Prądyńskiego 1;
2. Dom w Otwocku przy ul. Myśliwskiej 2;
3. Dom w Otwocku przy ul. Cieszyńskiej;

Domy dla dzieci w Otwocku rozpoczęły swoją działalność 1.10.2012 r., i ich wydatki za okres 10.-12.2012 r. wyniosły 440.978,00 zł

Wybudowano 2 nowe domy, a dom przy ul. Myśliwskiej pozostał w dotychczasowym miejscu.

W 2013 roku wydatki Domów dla Dzieci wynosiły 2.092.426,09 zł;

w 2014 roku – 1.995.861,62 zł;

w 2015 roku – 2.082.970,98 zł
w 2016 do 31.08 .- 1.313.332,73 zł.

Domy dla Dzieci w Otwocku to zupełnie inna forma placówki opiekuńczo – wychowawczej. Jej formuła odpowiada współczesnym tendencjom w zakresie opieki nad dzieckiem, która polega na wspomaganiu rozwoju i umiejętności wychowanków.

1. Placówka ma za zadanie zapewnić opiekę, zaspokoić niezbędne potrzeby, podjąć działania mające na celu umożliwienie powrotu dziecka do domu rodzinnego, a gdy nie jest to możliwe regulację jego sytuacji prawnej, umieszczenie w rodzinnej pieczy zastępczej, lub życiowe usamodzielnienie.
2. W każdym Domu przebywa 14 wychowanków wraz z wychowawcami (6) oraz koordynatorem (1).
3. Praca wychowawców oraz innych specjalistów koncentruje się na zaspokajaniu potrzeb dzieci oraz rozwiązywaniu ich problemów emocjonalnych.
4. W pracy z dzieckiem, które z różnych przyczyn musi wychowywać się poza rodziną, najważniejsza jest stałość dlatego wychowawca ma pod indywidualną opieką 2-3 wychowanków. W Domach dla Dzieci w Otwocku obowiązuje zasada indywidualnej opieki i odpowiedzialności za dziecko.

Wcześniej wychowawcy zmieniali się na dyżurach, a dzieci były podzielone na grupy wychowawcze. Zatrudnieni byli pracownicy obsługi (kucharki, sprzątaczk, praczki) którzy wykonywali większość prac na rzecz dzieci. Powodowało to, że po osiągnięciu pełnoletności dzieci nie posiadały wystarczających umiejętności, aby poradzić sobie w samodzielnym, dorosłym życiu. Trudno mówić o samodzielności w kontekście wyręczenia oraz braku możliwości ponoszenia konsekwencji swoich decyzji.

5. Opieka wychowawcy w stosunku do tych dzieci polega na chodzeniu z nimi na zakupy, do szkoły, lekarza, domu rodzinnego, kina.
6. Wychowawcy realizują wytyczne zawarte w 5 kategoriach kompetencji:
 - 1) zapewnienie poczucia bezpieczeństwa,
 - 2) zaspokojenie potrzeb rozwojowych i kompensowanie opóźnień ze szczególnym uwzględnieniem: poczucia własnej wartości, potrzeby tożsamości, potrzeby odpowiedniej dyscypliny, pozytywnego przewodnictwa, rozwijania motywacji do nauki, nauka radzenia sobie w kontaktach interpersonalnych,
 - 3) wspieranie więzi dzieci z rodzicami,
 - 4) ułatwianie dzieciom nawiązywanie bezpiecznych, trwałych i pozytywnych związków na całe życie,
 - 5) współpraca z innymi członkami zespołu specjalistów w celu rozwiązania problemów dziecka i jego rodziny.

To dziecko wybiera sobie odpowiedzialnego za niego wychowawcę a nie odwrotnie.

7. Pozwala to na powstanie więzi terapeutycznej wychowawcy z dzieckiem, poznanie jego historii życia, potrzeb oraz opracowanie planu pracy.

Ważne jest tu także odbudowanie więzi z rodzicami, co ma ogromne znaczenie dla funkcjonowania dziecka w przyszłości. Dzieci wspólnie z wychowawcami gotują, robią zakupy, gospodarują pieniędzmi (planują wydatki i podejmują próby oszczędzania), piorą, sprzątają, dbają o estetykę Domu i jego otoczenia.

- Podobnie jak w rodzinie uczą się tych czynności na własnych próbach i błędach. Powoduje to, że uczą się odpowiedzialności, sprawczości, podstawowych umiejętności życiowych, zaradności, cierpliwości, samodzielności.
8. W każdym Domu odbywają się wspólne cotygodniowe zebrania kadry, na których omawiane są diagnozy wychowanków, problemy w funkcjonowaniu dzieci oraz sprawy organizacyjne, wymiana informacji, planowanie pracy, wspólne ustalenia, korygowanie postępowania wobec każdego dziecka po uwzględnieniu uwag i spostrzeżeń wszystkich.
 9. Mała liczebność dzieci (14) oraz wychowawców (6+koordynator) umożliwia nawiązanie trwałych więzi emocjonalnych. W takich warunkach dziecko czuje się bezpiecznie i ma możliwość odbudowania poczucia własnej wartości, sprawczości i zaufania do ludzi.

Biuro Domów dla Dzieci mieści się w Otwocku przy ul. Komunardów 10. PCPR w Otwocku zapewnia placówce obsługę ekonomiczno – administracyjną oraz organizacyjną.

W 2016 roku po analizie kosztów utrzymania dzieci zdecydowano o rozbudowie Domu przy ul. Ujejskiego w Otwocku i przeniesieniu dzieci z ul. Myśliwskiej ze względu na wysokie koszty utrzymania budynku. Aktualnie trwają prace inwestycyjne.

Wysokość średnich miesięcznych wydatków przeznaczonych na utrzymanie dziecka w placówkach opiekuńczo – wychowawczych na terenie Powiatu Otwockiego w latach 2011-2016

Nazwa Placówki	Średnie miesięczne wydatki przeznaczone na utrzymanie dziecka w placówkach opiekuńczo – wychowawczych w roku w zł:					
	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Ośrodek Wsparcia Dziecka i Rodziny w Józefowie, ul. Piłsudskiego 22	3 926,17	5 073,96	0	0	0	0
Dom Dziecka – Integracyjne Centrum Opieki i Wychowania „13” w Otwocku, ul. Komunardów 10	4 842,26	5 560,45	0	0	0	0
Dom Dziecka Nr 14 w Otwocku, ul. Myśliwskiej 2	4 179,09	4 784,35	0	0	0	0
Rodzinny Dom Dziecka w Otwocku, ul. Ujejskiego 14	2 742,62	2 453,82	2 399,97	2 387,16	3 222,59	0
Rodzinny Dom Dziecka w Podbieli 20	2 742,62	3 532,74	2 055,30	2 394,25	2 441,18	2 480,00
Domy dla Dzieci w Otwocku, ul. Komunardów 10	0	0	3 458,45	4 649,23	4 402,00	4 386,43

Średnie miesięczne wydatki na utrzymanie dziecka w wybranych placówkach opiekuńczo – wychowawczych na terenie województwa mazowieckiego w 2016 r.

Powiat	Placówka	Średnie miesięczne wydatki na utrzymanie dziecka w 2016 r. w zł
Płoński	Dom Dziecka im. J. Korczaka w Płońsku	4 200,00
Ciechanowski	Placówka Opiekuńczo – Wychowawcza Socjalizacyjna w Gołotczyźnie	4 780,00
Sochaczewski	Placówka Opiekuńczo – Wychowawcza w Giżycach	4 050,00
Mławski	Dom Dziecka Nr 1 w Kowalewie, Dom Dziecka Nr 2 w Kowalewie, Dom Dziecka Nr 3 w Kowalewie, Dom Dziecka Nr 4 w Kowalewie	4 480,45
Szydłowiecki	Placówka Opiekuńczo – wychowawcza w Łaziskach	4 084,00
m.st. Warszawa	Dom Dziecka Nr 1, Al. Zjednoczenia	5 071,05
m.st. Warszawa	Dom Dziecka Nr 2, ul. Jaktorowska	6 096,63
m.st. Warszawa	Dom Dziecka Nr 4, ul. Łukowska	4 845,93
m.st. Warszawa	Dom Dziecka Nr 9, ul. Korotyńskiego	6 063,79
m.st. Warszawa	Dom Dziecka Nr 12, ul. Tarczyńska	5 036,50
m.st. Warszawa	Dom Dziecka Nr 15, ul. Nowogrodzka	9 467,70
m.st. Warszawa	Dom Dziecka Nr 16, ul. Międzyparkowa	6 956,23
m.st. Warszawa	Dom Dziecka ul. Wąsuszewska	4 939,93
m.st. Warszawa	Dom Dziecka ul. Paprociowa	5 333,06
m.st. Warszawa	Dom Dziecka ul. Klasyków	4 177,63

II. Rodziny Zastępcze Zawodowe na terenie Powiatu Otwockiego

Formami rodzinnej pieczy zastępczej są:

- rodzina zastępcza:
 - ✓ spokrewniona,
 - ✓ niezawodowa,
 - ✓ zawodowa, w tym zawodowa pełniąca funkcję pogotowia rodzinnego i zawodowa specjalistyczna;
- rodzinny dom dziecka.

Rodzina zastępcza zapewnia dziecku całodobową opiekę i wychowanie, w szczególności:

- traktuje dziecko w sposób sprzyjający poczuciu godności i wartości osobowej;
- zapewnia dostęp do przysługujących świadczeń zdrowotnych;
- zapewnia kształcenie, wyrównywanie braków rozwojowych i szkolnych;
- zapewnia rozwój uzdolnień i zainteresowań;
- zaspokaja jego potrzeby emocjonalne, bytowe, rozwojowe, społeczne oraz religijne;
- zapewnia ochronę przed arbitralną lub bezprawną ingerencją w życie prywatne dziecka;
- umożliwia kontakt z rodzicami i innymi osobami bliskimi, chyba że sąd postanowi inaczej.

Rodzinę zastępczą tworzą małżonkowie lub osoba niepozostająca w związku małżeńskim, u których umieszczono dziecko w celu sprawowania nad nim pieczy zastępczej.

Rodzinę zastępczą spokrewnioną tworzą małżonkowie lub osoba, będący wstępnymi lub rodzeństwem dziecka, natomiast rodzinę zastępczą zawodową lub rodzinę zastępczą niezawodową tworzą małżonkowie lub osoba, niebędący wstępnymi lub rodzeństwem dziecka.

Pełnienie funkcji rodziny zastępczej może być powierzone osobom, które:

- dają rękojmię należytego sprawowania pieczy zastępczej;
- nie są i nie były pozbawione władzy rodzicielskiej, oraz władza rodzicielska nie jest im ograniczona ani zawieszona;
- wypełniają obowiązek alimentacyjny – w przypadku gdy taki obowiązek w stosunku do nich wynika z tytułu egzekucyjnego;
- nie są ograniczone w zdolności do czynności prawnych;
- są zdolne do sprawowania właściwej opieki nad dzieckiem, co zostało potwierdzone:
 - ✓ zaświadczeniem lekarskim o stanie zdrowia wystawionym przez lekarza podstawowej opieki zdrowotnej oraz
 - ✓ opinią o posiadaniu predyspozycji i motywacji do pełnienia funkcji rodziny zastępczej lub prowadzenia rodzinnego domu dziecka wystawioną przez psychologa, który posiada co najmniej wykształcenie wyższe magisterskie na kierunku psychologia oraz 2-letnie doświadczenie w poradnictwie rodzinnym;
- przebywają na terytorium Rzeczypospolitej Polskiej;
- zapewnią odpowiednie warunki bytowe i mieszkaniowe umożliwiające dziecku zaspokajanie jego indywidualnych potrzeb, w tym:

- ✓ rozwoju emocjonalnego, fizycznego i społecznego,
- ✓ właściwej edukacji i rozwoju zainteresowań,
- ✓ wypoczynku i organizacji czasu wolnego.

Pełnienie funkcji rodziny zastępczej niezawodowej lub zawodowej może być powierzone osobom, które nie były skazane prawomocnym wyrokiem za umyślne przestępstwo.

Kandydat do pełnienia funkcji rodziny zastępczej zawodowej, rodziny zastępczej niezawodowej może odbyć szkolenie, po otrzymaniu od organizatora rodzinnej pieczy zastępczej wstępnej akceptacji dokonanej na podstawie oceny spełniania warunków, o których mowa w ustawie.

Kandydaci do pełnienia funkcji rodziny zastępczej zawodowej lub rodziny zastępczej niezawodowej są obowiązani posiadać świadectwo ukończenia szkolenia organizowanego przez organizatora rodzinnej pieczy zastępczej lub prowadzonego przez ośrodek adopcyjny.

Starosta prowadzi rejestr danych o osobach:

- zakwalifikowanych do pełnienia funkcji rodziny zastępczej zawodowej, rodziny zastępczej niezawodowej lub do prowadzenia rodzinnego domu dziecka;
- pełniących funkcję rodziny zastępczej zawodowej lub rodziny zastępczej niezawodowej oraz prowadzących rodzinny dom dziecka.

Rodzina zastępcza zawodowa jest obowiązana do systematycznego podnoszenia swoich kwalifikacji, w szczególności przez udział w szkoleniach.

W rodzinie zastępczej zawodowej lub rodzinie zastępczej niezawodowej, w tym samym czasie, może przebywać łącznie nie więcej niż 3 dzieci lub osób, które osiągnęły pełnoletność przebywając w pieczy zastępczej.

W razie konieczności umieszczenia w rodzinie zastępczej rodzeństwa, za zgodą rodziny zastępczej oraz po uzyskaniu pozytywnej opinii koordynatora rodzinnej pieczy zastępczej, jest dopuszczalne umieszczenie w tym samym czasie większej liczby dzieci.

Z rodziną zastępczą niezawodową spełniającą warunki do pełnienia funkcji rodziny zastępczej zawodowej, posiadającą opinię koordynatora rodzinnej pieczy zastępczej oraz co najmniej 3-letnie doświadczenie jako rodzina zastępcza, starosta zawiera, na wniosek tej rodziny, umowę o pełnienie funkcji rodziny zastępczej zawodowej.

Z rodziną zastępczą niezawodową spełniającą warunki do pełnienia funkcji rodziny zastępczej zawodowej, posiadającą pozytywną opinię koordynatora rodzinnej pieczy zastępczej, starosta może zawrzeć, na wniosek tej rodziny, umowę o pełnienie funkcji rodziny zastępczej zawodowej.

Umowa może być zawarta przez starostę innego powiatu niż starosta powiatu właściwego ze względu na miejsce zamieszkania rodziny zastępczej niezawodowej, jednak po uprzednim zawarciu porozumienia starosty powiatu właściwego ze względu na miejsce zamieszkania rodziny zastępczej niezawodowej ze starostą innego powiatu.

Umowę z rodziną zastępczą zawodową zawiera się na okres co najmniej 4 lat. Jeżeli umowę zawierają małżonkowie, wynagrodzenie przysługuje małżonkowi wskazanemu w umowie.

Umowa ulega rozwiązaniu, w przypadku gdy rodzina zastępcza zawodowa zmieni miejsce sprawowania pieczy zastępczej, opuszczając terytorium Rzeczypospolitej Polskiej lub powiat, z którego starostą została zawarta umowa, chyba że starosta postanowi inaczej lub zmiana miejsca sprawowania pieczy zastępczej jest związana z wyjazdem wakacyjnym.

Z kandydatami spełniającymi warunki do pełnienia funkcji rodziny zastępczej zawodowej, na ich wniosek, starosta może zawierać umowy o utworzeniu rodziny zastępczej zawodowej lub rodzinnego domu dziecka.

Rodzinie zastępczej zawodowej do czasu umieszczenia pierwszego dziecka w celu sprawowania nad nim pieczy zastępczej, wynagrodzenie nie przysługuje, chyba że umowa stanowi inaczej.

Umowy na rodziny zastępcze zawodowe zawiera się w ramach limitu rodzin zastępczych zawodowych na dany rok kalendarzowy, określonego w 3-letnim powiatowym programie dotyczącym rozwoju pieczy zastępczej.

W przypadku gdy w rodzinie zastępczej zawodowej lub rodzinie zastępczej niezawodowej przebywa więcej niż 3 dzieci, na wniosek rodziny zastępczej, zatrudnia się osobę do pomocy przy sprawowaniu opieki nad dziećmi i przy pracach gospodarskich.

W szczególnie uzasadnionych przypadkach, na wniosek rodziny zastępczej zawodowej lub rodziny zastępczej niezawodowej, starosta może zatrudnić osobę do pomocy przy sprawowaniu opieki nad dziećmi i przy pracach gospodarskich.

Nie można łączyć pełnienia funkcji rodziny zastępczej zawodowej lub rodziny zastępczej niezawodowej z prowadzeniem rodzinnego domu dziecka, a także pełnienia funkcji rodziny zastępczej zawodowej z funkcją rodziny zastępczej niezawodowej.

W przypadku połączenia funkcji rodziny zastępczej spokrewnionej z funkcją rodziny zastępczej zawodowej albo rodziny zastępczej niezawodowej w rodzinie tej nie może przebywać więcej niż 3 dzieci oraz osób, które osiągnęły pełnoletność przebywając w pieczy zastępczej. W razie konieczności umieszczenia w takiej rodzinie rodzeństwa, za zgodą tej rodziny oraz po uzyskaniu pozytywnej opinii koordynatora rodzinnej pieczy zastępczej, jest dopuszczalne umieszczenie w tym samym czasie większej liczby dzieci.

Okres pełnienia funkcji rodziny zastępczej zawodowej wlicza się do okresu pracy wymaganego do nabycia lub zachowania uprawnień pracowniczych.

Rodzina zastępcza zawodowa ma prawo do czasowego niesprawowania opieki nad dzieckiem w związku z wypoczynkiem, w wymiarze 30 dni kalendarzowych w okresie 12 miesięcy.

W okresie czasowego niesprawowania opieki nad dzieckiem w związku z wypoczynkiem rodzinom zastępczym zawodowym przysługuje wynagrodzenie.

Rodzina zastępcza zawodowa informuje organizatora rodzinnej pieczy zastępczej o terminie czasowego niesprawowania opieki nad dzieckiem w związku z wypoczynkiem, nie później niż 30 dni przed jego planowanym rozpoczęciem.

Osoba, której przysługuje wynagrodzenie z tytułu pełnienia funkcji rodziny zastępczej zawodowej lub prowadzenia rodzinnego domu dziecka, nie może kontynuować lub podjąć dodatkowego zatrudnienia lub innej pracy zarobkowej bez zgody właściwego starosty.

W przypadku gdy rodzina zastępcza lub prowadzący rodzinny dom dziecka nie wypełnia swoich funkcji lub wypełnia je niewłaściwie, starosta zawiadamia właściwy sąd.

Rodzinie zastępczej zawodowej przysługuje świadczenie na pokrycie kosztów utrzymania dziecka w rodzinie zastępczej oraz wynagrodzenie z tytułu pełnienia funkcji rodziny zastępczej zawodowej.

**Rodziny zastępcze w Powiecie Otwockim w okresie
od dnia 01.01.2015 r. – 31.08.2016 r.**

2015 r.					
Rodziny zastępcze spokrewnione	49	Rodziny zastępcze niezawodowe	30	Rodziny zastępcze zawodowe	2
Liczba dzieci	60	Liczba dzieci	37	Liczba dzieci	1
Świadczenia wypłacone na dziecko	445 199,59	Świadczenia wypłacone na dziecko	394 513,82	Świadczenia wypłacone na dziecko	12 000

2016 r. (do dnia 31.08.2016 r.)					
Rodziny zastępcze spokrewnione	43	Rodziny zastępcze niezawodowe	35	Rodziny zastępcze zawodowa	1
Liczba dzieci	55	Liczba dzieci	42	Liczba dzieci	1
Świadczenia wypłacone na dziecko	320 458,25	Świadczenia wypłacone na dziecko	298 841	Świadczenia wypłacone na dziecko	9 096,77

Zestawienie rodzin zastępczych zawodowych funkcjonujących na terenie powiatu otwockiego

1. 2011 r. – 2 rodziny

2. 2012 r. – 2 rodziny

3. 2013 r. – 1 rodzina

4. 2014 r. – 1 rodzina

5. 2015 r. – 1 rodzina

6. 2016 r. – 1 rodzina

1. Zakończyć prace związane z rozbudową budynku położonego w Otwocku przy ul. Ujejskiego 12 i przeniesienie tam wychowanków z Domu dla Dzieci w Otwocku przy ul. Myśliwskiej 2, co spowoduje obniżenie kosztów utrzymania budynku.
2. Przekształcenie jednego z Domów dla Dzieci w placówkę opiekuńczo – wychowawczą typu specjalistyczno – terapeutycznego. Domy dla Dzieci w Otwocku to placówka opiekuńczo – wychowawcza typu socjalizacyjnego. Problemy emocjonalne i psychiczne dzieci umieszczanych w placówce wymagają specjalistycznego wsparcia terapeutycznego.
3. Uwzględnienie wychowanków i pełnoletnich wychowanków Domów dla Dzieci w realizowanych projektach unijnych.
4. Zabezpieczenie większych środków finansowych w budżecie powiatu na tworzenie rodzin zastępczych zawodowych;
5. Promowanie idei rodzicielstwa zastępczego w celu pozyskiwania przyszłych kandydatów na rodziny zastępcze zawodowe;
6. Wskazane jest utworzenie rodziny zastępczej zawodowej o charakterze pogotowia rodzinnego w celu zabezpieczenia sytuacji dzieci małych i umieszczanych w trybie interwencyjnym;
7. Z uwagi na pogłębiające się problemy emocjonalne oraz zdrowotne u dzieci umieszczonych w rodzinnej pieczy zastępczej wskazane jest utworzenie zawodowej rodziny zastępczej specjalistycznej.

Poinformowano Dyrektora Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinie w Otwocku o możliwości wniesienia umotywowanych pisemnych zastrzeżeń do zawartych w protokole ustaleń, w terminie 7 dni roboczych od dnia otrzymania protokołu.

Podpis Dyrektora
Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinie
w Otwocku

DYREKTOR
POWIATOWEGO CENTRUM
POMOCY RODZINIE

mgr Małgorzata Woźnicka

11.01.2017 r.

Podpisy członków Komisji Rewizyjnej

Szostak Mariusz

Ciorga Kazimierz

Goliński Janusz

Kudlicki Piotr

Sokół Dariusz

Szczegielniak Krzysztof

Więckowska Bogumiła

Zych Zdzisław

POWIATOWE CENTRUM
POMOCY RODZINIE
w Otwocku
05-402 Otwock, ul. Komunardów 10

Otwock, 14 grudnia 2016 r.