

Protokół Nr 13/16
z posiedzenia Komisji Zdrowia, Rodziny i Bezpieczeństwa
w dniu 11 lutego 2016 r.

Posiedzenie Komisji Zdrowia, Rodziny i Bezpieczeństwa odbyło się w siedzibie Powiatowego Młodzieżowego Domu Kultury w Otwocku w godzinach 16¹⁵ – 18³⁰ pod kierunkiem Przewodniczącego Komisji Pana Janusza Golińskiego. W posiedzeniu uczestniczyli członkowie Komisji, Prezes Powiatowego Centrum Zdrowia Spółka z o.o. Henryka Romanow oraz pozostali goście, zgodnie z załączonymi listami obecności.

Na wstępie Przewodniczący serdecznie powitał wszystkich zebranych, a następnie zaproponował poniższy **porządek posiedzenia**:

1. Informacja nt. działania i funkcjonowania Oddziału Chorób Wewnętrznych oraz Oddziału Ginekologiczno-Położniczego Powiatowego Centrum Zdrowia.
2. Przedstawienie aktualnej sytuacji finansowej PCZ Spółka z o.o.
3. Sprawy różne.
4. Przyjęcie protokołów z ubiegłych posiedzeń Komisji.
5. Zakończenie posiedzenia.

Powyższy porządek obrad został przyjęty.

Ad. 1 i Ad. 2

Prezes Powiatowego Centrum Zdrowia Henryka Romanow przedstawiła informację dot. działania i funkcjonowania Oddziału Chorób Wewnętrznych oraz Oddziału Ginekologiczno-Położniczego Powiatowego Centrum Zdrowia. Powiedziała, że Oddział Chorób Wewnętrznych jest dużym oddziałem, którego liczba łóżek wynosi 66. Ponadto wymieniła następujące dane za 2015 rok:

- liczba hospitalizacji – 2348;
- liczba zgonów – 413;
- liczba osobodni – 19 483;
- średni czas hospitalizacji – 8,1 dnia.

Prezes dodała, że czas hospitalizacji wynika z ciężkich i przewlekłych stanów pacjentów. W kwestii obsady oznajmiła, że jest 5 lekarzy, na dyżurze dziennym pozostają 4 pielęgniarki, na dyżurze nocnym 2 i 1 pielęgniarka na ranną zmianę (nie pełni dyżurów jedynie w soboty, niedziele i święta), natomiast na Oddziale Chorób Wewnętrznych „R” dyżuryienne i nocne pełnią po dwie pielęgniarki. Poinformowała, że wykorzystanie łóżek wynosi 83%. Oddział zamknął się startą ok. 1,5 mln zł, koszty pracy to ok. 3 mln zł, koszty leczenia pacjentów to ok. 2 mln 800 tys. zł, pozostałe koszty utrzymania oddziału wyniosły ok. 1 mln zł, natomiast pozostałe koszty ogólne, które wynikają z podziału to również kwota ok. 1 mln zł. Podsumowała, że koszty ukształtowały się w granicach 8 mln zł przy przychodzie z Narodowego Funduszu Zdrowia ok. 6 mln 200 tys. zł.

W zakresie Oddziału Ginekologiczno – Położniczego powiedziała, że składa się on z części Ginekologicznej, Położniczej oraz Bloku Porodowego. Wymieniła również następujące informacje (dane za 2015 rok):

- liczba łóżek – 41;
- liczba hospitalizacji – 2682;
- liczba zgonów – 0;
- liczba osobodni – 6910;
- średni czas hospitalizacji – 2,6 dnia.

Na Oddziale jest 7 lekarzy, na dyżurze rannym są 2 położne, na dyżurze dziennym są 4 położne, natomiast na nocnym 3. Dodała, że w sobotę, niedzielę i święta nie ma zmiany rannej. Oznajmiła, że wykorzystanie łóżek wynosi 43-44% wykorzystania. Poinformowała, że strata oddziału w 2015 roku wynosiła ok. 700 tys. zł podkreślając, że koszty pracy były znacznie wyższe i wynosiły 2,5 mln zł przy finansowaniu przez NFZ kwotą ok. 3 mln 650 tys. zł. Powiedziała, że koszty leczenia wyniosły prawie 600 tys. zł, pozostałe koszty funkcjonowania oddziału wyniosły prawie 800 tys. zł, natomiast pozostałe koszty ogólne to ok. 600 tys. zł. Podsumowała, że koszty wyniosły prawie 4,5 mln zł przy ww. finansowaniu z NFZ.

Przedstawiła także ogólną sytuację finansową Spółki PCZ. Wyjaśniła, że przychody z NFZ za rok 2015 to kwota ok. 39 mln zł, przychody z działalności zamknęły się kwotą 43 mln 600 tys. zł, natomiast koszty działalności przekroczyły 50 mln zł. W związku z powyższym ze wstępnych wyliczeń wynika, że rok 2015 zamknął się stratą 6 mln 670 tys. zł. Dodała, że jest to mniejsza strata niż była prognozowana oraz podkreśliła, że wszystkie ww. informacje to dane wstępne, faktury nadal wpływają.

Radna Barbara Markowska poprosiła o uzupełnienie informacji nt. innych pracowników na ww. oddziałach. Zapytała również czy obecny stan kadrowy jest identyczny w stosunku do ubiegłego roku oraz czy są określone standardy ilu pacjentów przypada na jedną pielęgniarkę?

Prezes odpowiedziała, że na ww. oddziałach nie pracują salowe, zatrudniona jest firma świadcząca usługi sprzątające. W kwestii standardów powiedziała, że takie nie istnieją i zawsze są starania, aby obsada była pełna. Oznajmiła, że obsada była pełna w ubiegłym roku i jest obecnie, pomimo iż w obsadzie nastąpiły drobne zmiany, m.in. w roku 2015 na Oddziale Ginekologiczno-Położniczym dyżury nocne pełniły 4 pielęgniarki, natomiast obecnie są 3 oraz dodała, że średnia liczba pacjentek na oddziale wynosi ok. 17-18. Powiedziała, że w związku z dużą stratą generowaną przez Spółkę, podjęto szereg działań we wszystkich możliwych obszarach, aby utrzymać Szpital.

Radna Barbara Markowska poprosiła, aby przed każdą zmianą przysłuchać się opinii pielęgniarek jako grupie osób najbliższych pacjentowi.

Starosta wspominał dyskusję dot. m.in. przeprowadzenia analizy stanu zatrudnienia na poszczególnych oddziałach, przeprowadzoną podczas sesji Rady Powiatu i zauważył, że przedłożona na Komisji informacja nie jest wystarczająco pełna. Przedstawił swoje oczekiwania dot. formy ww. dokumentu oraz zwrócił się z prośbą o przedłożenie na piśmie pełnej informacji w ww. sprawie.

Przewodniczący Komisji zaproponował, aby Prezes Spółki na kolejnym posiedzeniu Komisji przedłożyła ww. informacje w ramach uzupełnienia.

Radny Artur Brodowski zwrócił uwagę, iż radni nie otrzymują żadnych wiarygodnych danych. Podkreślił, że również na posiedzeniu Komisji nie są udostępniane materiały związane z tematyką Szpitala. W związku z powyższym uznał, że posiedzenia Komisji mają niewłaściwą formę.

Starosta zaprzeczył powyższej opinii. Wyjaśnił, że na każdym spotkaniu są przedstawiane informacje dot. stanu Spółki oraz powiedział, że dokumenty dot. Szpitala, które otrzymuje Zarząd Powiatu są analizowane przez biegłych. Dodał, że Powiatowe Centrum Zdrowia niczym nie różni się od innych szpitali.

Radna Małgorzata Wielopolska zapytała, czy zaproponowana powyżej obsada lekarsko-pielęgniarska jest optymalna, uznając liczbę lekarzy w stosunku do liczby pacjentów jako „wysoce niezadowolającą”. Zapytała również czy była dokonywana analiza zgonów na przestrzeni lat oraz czy pielęgniarki pełniące powyżej wymienione dyżury sprawują także opiekę pielęgniacyjną nad pacjentem, czy jest zatrudniona firma świadcząca usługi pielęgniacyjne dla pacjentów?

Prezes Spółki podkreśliła, że brak lekarzy internistów stanowi problem na skalę krajową, wiele oddziałów w szpitalach powiatowych zostało zamkniętych z tego powodu,

jednak w PCZ Sp. z o.o. oddział funkcjonuje, ponadto trwają rozmowy z dwoma lekarzami. Powiedziała, że podejmowane są starania, aby maksymalnie wykorzystać możliwości w zakresie obecnej kadry i aby obsada zawsze była najpełniejsza.

Pani Marianna Marton powiedziała, że ostatnia nowelizacja norm zatrudnienia pielęgniarek została podpisana w kwietniu ubiegłego roku. Przedstawiła informacje za 2015 rok dot. liczby porodów i cięć cesarskich na Oddziale Ginekologiczno-Położniczym PCZ Sp. z o.o., oraz o ilości wykonywanych badań i obsadzie pielęgniarskiej. Oznajmiła, że na Oddział przyjmowane są kobiety z tzw. patologią ciąży. Zwróciła się z prośbą do Prezes PCZ Sp. z o.o. o przeanalizowanie danych i pochylenie się nad umowami. Powiedziała, że pomimo iż zatrudnione zewnętrzne firmy sprzątająco – opiekuńcze pomagają przy zabiegach pielęgnacyjnych, większość obowiązków spoczywa na pielęgniarkach, ponadto pielęgniarki muszą wykonywać wszystkie zabiegi i zlecenia lekarskie.

Prezes Spółki wyjaśniła, że będą podjęte starania, aby zbilansować Szpital i nie pogorszyć jakości świadczeń. Wymieniła regulację wynagrodzeń jako jedną z metod powyższych działań. Uzasadniła, że gdy objęła stanowisko Prezesa PCZ Sp. z o.o. zastała sytuację, w której pewna grupa lekarzy zarabiała kilkadziesiąt tys. zł miesięcznie, natomiast obecnie w wyniku podjętych działań nie ma już takich dysproporcji. Powiedziała, że tego typu nieprawidłowości narastały przez lata i wymagały bardzo zdecydowanych działań.

Radna Grażyna Olszewska zwróciła uwagę, iż Oddział Ginekologiczno-Położniczy PCZ Sp. z o.o. jest jedynym w regionie tego typu oddziałem. Zasugerowała, że w związku z powyższym Oddział ten powinien być „oczkiem w głowie” Szpitala i dodała, iż obserwuje się „odpływ” pacjentek. Zapytała również jaka jest wizja Szpitala?

Prezes PCZ Sp. z o.o. wyjaśniła, że to nie odpływ pacjentek lecz niski przyrost naturalny w skali całego kraju, a obecna obsada jest absolutnie wystarczająca. Przedstawiła krótko misję Szpitala, którą jest świadczenie usług medycznych na najwyższym poziomie. Podkreśliła również, że Szpital nie wykorzystał swojej szansy po wejściu Polski do Unii Europejskiej, gdyż nie skorzystał z żadnego z dostępnych programów unijnych, które pozwoliłyby na jego rozbudowę, modernizację czy wyposażenie w aparaturę. Dodała, że w Szpitalu brakuje aparatury do podstawowych badań. Powiedziała że od listopada do chwili obecnej nie pojawiły się konkretne programy, z których mogłyby skorzystać Szpitale. Oznajmiła, że potrzebna jest przede wszystkim dobra diagnostyka.

Starosta poinformował, że podczas ostatniego Konwentu Powiatów Województwa Mazowieckiego powziął wiedzę, iż Powiatowe Centrum Zdrowia znajduje się w pierwszej dziesiątce województwa mazowieckiego z tak wysoką liczbą urodzeń, że może zostać objęte specjalnym programem opieki nad matką w ciąży. Zanegował stwierdzenie dot. odpływu pacjentek wyjaśniając, że jest to kwestia niżu demograficznego. Zaapelował również o dbanie o dobry wizerunek Szpitala.

Wywiązała się dyskusja w ww. sprawie.

Pani Marianna Marton w uzupełnieniu swojej wypowiedzi dot. Oddziału Ginekologiczno-Położniczego potwierdziła, iż w Szpitalu nie odnotowuje się odpływu pacjentek, wręcz przeciwnie liczba pacjentek rośnie w stosunku do lat poprzednich.

Wicestarosta powiedział, że sytuacja Powiatowego Centrum Zdrowia w ciągu roku diametralnie się zmieniła na korzyść Szpitala. Powiedział, że są podejmowane wszelkie możliwe działania, aby poprawić stan Szpitala oraz poprosił o zaufanie do Zarządu Powiatu. Oznajmił, że misją jest doprowadzenie do zbilansowania Spółki przy jednoczesnym utrzymaniu obecnego stanu usług medycznych lub ich poprawie oraz zachowanie miejsc pracy. Wyjaśnił, że działania Prezes mają na celu zapewnienie opieki medycznej w ramach posiadanych środków oraz pozyskanie środków zewnętrznych lub po zbilansowaniu, gdy uda się wyjść na plus, właściwe inwestowanie tych środków. Przypomniał krytyczną sytuację Oddziału Chorób Wewnętrznych sprzed roku twierdząc, że jej konsekwencje trwają do dziś. Powiedział, że zbyt duża część kontraktu pokrywa płace. Dodał, iż oczekuje sygnałów o nieprawidłowościach występujących w PCZ Sp. z o.o. Oznajmił, że problemy Spółki

narastały przez lata, w związku z tym zaapelował o cierpliwość. Uważa, iż wszystko zmierza w dobrym kierunku.

Prezes PCZ Sp. z o.o. przedstawiła również działania, które przynoszą zdecydowaną poprawę sytuacji w Szpitalu. Powiedziała, że Szpital realizuje szereg umów z kontrahentami, które są szczegółowo analizowane. Podkreśliła, iż wiele z nich jest bardzo niekorzystnych dla Spółki i są rozwiązywane. Wyjaśniła również, że rozwiązywanie umów z firmami jest niezwykle trudne, potrzebny jest do tego „wielki mechanizm obsługi prawnej”.

Radna Barbara Markowska podkreśliła również, że Szpital po przekształceniu w Spółkę nie został oddłużony. Zgodziła się, iż zbilansowanie Spółki wymaga czasu i cierpliwości. Zaproponowała rozszerzenie dobrze prosperujących oddziałów oraz zmniejszenie oddziałów nierentownych.

Radny Roman Zdunik zwrócił uwagę, że aby wystąpić o środki należy w pierwszej kolejności przedstawić swoje finanse. W związku z powyższym podkreślił, że bez zbilansowania nie można sięgnąć po żadne środki. Powiedział, że aby utrzymać Szpital, musi on zostać odpowiednio wyposażony w aparaturę. Oświadczył, iż w bieżącej kadencji Rady Powiatu po raz pierwszy dostarczone zostały dane dot. Szpitala, poprzednio przekazywano ideologię.

Starosta w kwestii środków unijnych poparł powyższe stwierdzenie powtarzając, że aby wystąpić o ww. środki Szpital nie może mieć zaległości finansowych. Wymienił szereg inwestycji zrealizowanych w Powiatowym Centrum Zdrowia z pozyskanych środków zewnętrznych np. z Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska. Podkreślił, że ze środków z NFZ nie przewidują pokrycia kosztów remontów, aparatury, czy innych inwestycji. Powiedział, że redukcja kominów płacowych w Szpitalu była bardzo dobrym działaniem.

Radna Małgorzata Wielopolska w nawiązaniu do wypowiedzi Starosty zwróciła uwagę na brak kontroli nad Spółką skoro pozwolono na powstanie kominów płacowych. Powiedziała, że Powiatowe Centrum Zdrowia proponuje badania na aparaturze poza Szpitalem, jednak jest to bardzo kosztowne. Zapytała czy Prezes PCZ przewidywała budżetowanie oddziałów?

Prezes odpowiedziała, że w pierwszej kolejności należy uregulować podstawowe zadania, następnie będzie można zająć się budżetem. Niemniej jednak powiedziała, że jest to dobre rozwiązanie i prawdopodobnie jego realizacja rozpocznie się od początku 2017 roku.

Starosta w kwestii nadzoru powiedział, że nie wiadomo kiedy powstały kominy płacowe oraz nie że otrzymuje imiennego wykazu kto ile zarabiał. Uważa, iż najlepiej swoje funkcje sprawuje obecna Rada Nadzorcza Spółki. Dodał, że Zarząd Powiatu nie wiedział o wielu faktach, gdyż nie był w pełni informowany.

Ad. 3

Przewodniczący Komisji odczytał Stanowisko Konwentu Powiatów Województwa Mazowieckiego z dnia 29 stycznia 2016r. Poinformował również o pismach, które wpłynęły do Komisji.

Ad. 4

Protokoły z ubiegłych posiedzeń Komisji nie zostały przyjęte z powodu braku kworum.

Ad.5

Na tym posiedzenie Komisji zakończono.

W załączeniu do protokołu:

- 1) lista obecności;
- 2) Stanowisko Konwentu Powiatów Województwa Mazowieckiego;
- 3) pismo z dnia 20.01.16 r. dot. prośby o zweryfikowanie decyzji ws. zlikwidowania stanowiska pracy jednej z pań salowych;
- 4) pismo z dnia 21.10.16 r. dot. prośby o przeanalizowanie przez Prezesa PCZ Sp. z o.o. decyzji ws. „zlikwidowania obsady na dyżurach nocnych”.

Protokółowała:

Angelika Krawczyk

Przewodniczył:

Janusz Goliński