

**Protokół Nr 5/15**  
**z posiedzenia Komisji Zdrowia, Rodziny i Bezpieczeństwa**  
**w dniu 14 lipca 2015 r.**

Posiedzenie Komisji Zdrowia, Rodziny i Bezpieczeństwa odbyło się w Starostwie Powiatowym w Otwocku w godzinach 15<sup>00</sup> – 16<sup>00</sup> pod kierunkiem Przewodniczącego Komisji Pana Janusza Golińskiego. W posiedzeniu uczestniczyli członkowie Komisji, Dyrektor ds. finansowych Powiatowego Centrum Zdrowia Spółka z o.o. Maria Kozłowska, Dyrektor ds. medycznych Powiatowego Centrum Zdrowia Spółka z o.o. Marcin Ozdarski oraz pozostali uczestnicy spotkania, zgodnie z załączonymi listami obecności.

**Porządek posiedzenia:**

1. Przedstawienie przez Dyrektora ds. finansowych PCZ Spółka z o.o. sprawozdania finansowego PCZ za okres 01.01.2014-31.12.2014 r.
2. Informacja Dyrektora ds. finansowych PCZ Spółka z o.o. nt. bieżącej sytuacji finansowej Spółki. Bilans zysków i strat za okres kwiecień-czerwiec 2015 r.
3. Sprawy różne.
4. Przyjęcie protokołu z ubiegłego posiedzenia Komisji.
5. Zakończenie obrad.

Przedstawiony porządek obrad został przyjęty jednomyślnie, w obecności 6 członków Komisji.

**Ad. 1**

Dyrektor ds. finansowych Powiatowego Centrum Zdrowia Spółka z o.o. Maria Kozłowska powiedziała, że sytuacja finansowa Szpitala nie jest najlepsza, tym niemniej suma bilansowa za 2014 rok wynosi 20.588.692 zł, natomiast strata za 2014 rok wynosi 3.878.284,56 zł. Należności krótkoterminowe na dzień bilansowy wynosiły 7 mln 723 tys. zł, zobowiązania wobec dostawców krótkoterminowe: 18.674.573 zł.

Radna Bogumiła Więckowska nawiązując do podanej straty stwierdziła, iż o ok. 400 tys. zł miesięcznie należałoby zejść z kosztów. Czy jest już jakiś plan jak to zrobić?

Pani Maria Kozłowska odpowiedziała, że jeżeli chodzi o koszty bieżące Spółki, to małymi krokami rozpoczyna się już restrukturyzacja m.in. od ZPO w Józefowie, a następnie POZ. Dodała, że duża część kosztów będzie ścinana po stronie „białej” (lekarze i pielęgniarki), pod uwagę brane są także apteka i czynsz dzierżawny na rzecz Powiatu.

Radna Bogumiła Więckowska zapytała, czy prawdą jest, że zostały podniesione płace pielęgniarkom? Przypomniała, że obniżenie było elementem poprzedniej restrukturyzacji.

Pani Maria Kozłowska odpowiedziała, że na dzień dzisiejszy pielęgniarkom zostało przywrócone 10%, które wcześniej było zabrane.

Radny Artur Brodowski zapytał na jakich typach działalności lub rodzajach kosztów PCZ odnosi najwyższe straty? Co jest najmniej rentowne?

Pani Maria Kozłowska odpowiedziała, że nie posiada informacji, jeśli chodzi o miejsce powstawania kosztów i analizę każdej jednostki, jako komórki organizacyjnej Szpitala za rok 2014. Dodała, że może odnieść się do sprawozdania jako całości.

Radny Artur Brodowski przypomniał dwa podstawowe problemy, mianowicie Szpital nigdy nie potrafił liczyć swoich kosztów, miejsc ich powstawania oraz dokonywać ich analizy i oceny. Jak również miał problemy z przeniesieniem na swoją działalność operacyjną zapisów umów, jakie zawierał z Kasą Chorych lub NFZ. Po pewnym czasie okazywało się, że kontrakty nie były wykonywane w 100%, ponieważ wewnętrzna struktura działalności Szpitala nie była dostosowana do podpisanych kontraktów. Dodał, że bardzo chętnie poznałby, w odniesieniu do sprawozdania za rok 2014, gdzie powstają koszty, z których

następnie powstaje strata.

## Ad. 2

Pani Maria Kozłowska powiedziała, że na dzień dzisiejszy sytuacja PCZ Spółka z o.o. nie jest dobra, są problemy z płynnością, nie są płacone zobowiązania na bieżąco. Trwają negocjacje z ZUS-em, aby PCZ spełnił warunki, które doprowadzą do zawarcia umowy ratalnej. Składki do ZUS płacone są na bieżąco od marca br. Dodała, że drugą firmą windykującą Spółkę jest Spółdzielnia Inwalidów Naprzód plus Izan. Tej firmie nie było płacone od blisko trzech lat. Może ona w każdej chwili wejść na konta Spółki i zająć kontrakt z NFZ, ponieważ są już nakazy sądowe i postanowienia komornicze. Ponadto Spółka zalega w Urzędzie Skarbowym. Pani Kozłowska poinformowała, że tym trzem instytucjom Spółka winna jest blisko 6 mln zł. Aby starać się o jakiegokolwiek środki zewnętrzne potrzebne jest zaświadczenie o niezaleganiu z opłatami w ZUS oraz Urzędzie Skarbowym. Na dzień dzisiejszy PCZ nie jest w stanie zrobić nic bez pomocy. Miały zostać wyemitowane obligacje, na co Rada Powiatu wyraziła już zgodę podejmując stosowną uchwałę, niemniej na dzień dzisiejszy nie zostały one wyemitowane i Spółka nadal boryka się z problemami finansowymi. W tym momencie musi „gasić pożary”. Pani Kozłowska zauważyła, iż zablokowanie kont przez firmę Naprzód, które może nastąpić nawet za kilka dni, doprowadzi do utraty płynności Spółki na kilka miesięcy.

Przewodniczący Komisji udzielił głosu Panu Grzegorzowi Gałabudzie, poprzedniemu Prezesowi PCZ Spółka z o.o.

Pan Grzegorz Gałabuda powiedział, że chciałby odnieść się do dwóch kwestii, mianowicie dot. roku 2014 oraz miejsca powstawania kosztów (straty). Powiedział, że ze stanowiska Prezesa PCZ został odwołany 16 marca 2014 r., czyli przed przyjęciem sprawozdania finansowego, w związku z czym analiza według miejsc powstawania kosztów nie została przez niego sporządzona. Jednakże taka analiza była prowadzona, zarówno w roku 2013, jak i w roku 2014. Między innymi w 2013 roku ww. analiza posłużyła do powstania planu restrukturyzacji. Na podstawie zebranych informacji można było stwierdzić, że pewne jednostki przynosiły dochód, część była na minusie, a działalność części jednostek oscylowała na poziomie zero. Biorąc pod uwagę analizę za rok 2013 prowadzoną w roku 2014 oraz opierając się na danych z tamtego okresu, które na dzień dzisiejszy na pewno uległy zmianie, można było określić, że działalność przychodni podstawowej opieki zdrowotnej zamykała się na plusie. Przypomniał, że wszystkich jednostek organizacyjnych w Szpitalu jest 17, na które w roku 2013 zaledwie trzy jednostki przynosiły dochody. W roku 2014, czyli według danych za zamknięty 2013 rok, największe straty przynosił Szpital jako całość (w tym Oddział Neurorehabilitacji). Ze Szpitala, to pediatria miała cały czas wyniki na plusie, natomiast dużą stratę (na poziomie co najmniej 500 tys. zł rocznie) odnotowywała interna, niewielką stratę (na poziomie ok. 100 tys. zł rocznie) odnotowywała chirurgia, a największą stratę (na poziomie 1 mln 500 tys. zł rocznie) – neurorehabilitacja. W związku z czym w 2014 roku neurorehabilitacja była przedmiotem restrukturyzacji. Pan Gałabuda powiedział, że obecnie ten wysiłek jest odwracany. Następnie odniósł się do informacji Dyrektora ds. finansowych odnośnie braku spłaty należności firmie Naprzód od trzech lat. Powiedział, że nie jest to prawdą, ponieważ część należności była spłacana. Przypomniał, iż powodem nieuiszczenia należności w stosunku do firmy Naprzód i Izan był spór sądowy. Kwestia dotyczyła sposobu naliczania vat-u przez te firmy do należności za swoje świadczenia. Dodał, że na początku roku 2014 ww. firmom została wpłacona część należności. Zauważył, iż z początkiem 2014 roku część sporów sądowych została rozstrzygnięta na korzyść PCZ, w związku z czym zyskując na vat-cie w rozliczeniach z firmą Naprzód Szpital musiał uregulować należność główną.

Radna Bogumiła Więckowska zapytała o wynik na koniec maja br.

Pani Maria Kozłowska odpowiedziała, że wynosi on ok. minus 4 mln zł.

Przewodniczący zapytał o plan naprawczy i kierunki, jakie zostaną podjęte.

Dyrektor ds. medycznych Powiatowego Centrum Zdrowia Spółka z o.o.

Marcin Ozdarski powiedział, że zgodnie z prezentowanymi na ubiegłym posiedzeniu informacjami, będą przeglądane poszczególne jednostki organizacyjne Szpitala, aby dokonywać analizy kosztów i czynić tam gdzie się to uda oszczędności. Na pierwszy ogień idzie ZPO, następnie POZ, specjalistyka, w dalszej kolejności oddziały szpitalne. Przypomniał, iż w ubiegłym roku ZPO zamknęło się stratą ok. 55 tys. zł, w tym roku planowane jest zamknięcie zyskiem ok. 150-200 tys. zł, odrabiając stratę wypracowaną pomiędzy styczniem a końcem maja bieżącego roku. W ramach tej placówki zostały przejrzone kontrakty, przeprowadzono negocjacje z kadrą lekarską, dzięki czemu udało się już znacznie obniżyć koszty osobowe z tego tytułu. Do zera została zredukowana liczba godzin zleczanych firmie zewnętrznej, jeśli chodzi o opiekę pielęgniarską. Obniżką zostały objęte również koszty badań laboratoryjnych – w roku 2014 było ich 4800, planowana liczba na rok 2016 to 1680. Udało się obniżyć także pozostałe kontrakty. Dyrektor poinformował, że przeanalizował koszty zużycia materiałów uzyskiwanych z apteki i magazynu – udało się zmniejszyć je o blisko 30%. Pan Ozdarski powiedział, iż niepokoją go następujące pozycje, mianowicie wydatki związane z funkcjonowaniem POZ i NPL. Dyrektor jest już po pierwszych rozmowach w sprawie racjonalizacji form zatrudnienia w poszczególnych oddziałach. W sierpniu, ewentualnie wrześniu br. powinny być widoczne tego efekty. Planowana jest znaczna redukcja liczby etatów tzw. funkcyjnych w ramach poszczególnych jednostek organizacyjnych. Zlikwidowane zostaną stanowiska kierowników, tam gdzie nie zostało to jeszcze zrobione, stanowiska zastępców oddziałowych, a w przyszłości stanowiska zastępców ordynatorów.

Radna Bogumiła Więckowska zapytała, czy wiadomo coś dyrekcji PCZ, że dwóch lekarzy chce odejść z POZ przy ul. Armii Krajowej w Otwocku?

Pan Marcin Ozdarski powiedział, że nic nie wie na ten temat. Jeżeli chodzi o opiekę gabinetów pediatrycznych, to z jednym lekarzem rozwiązał umowę. Dodał, że zaproponowane jest już obniżenie stawek wynagrodzeń do obowiązujących na Mazowszu.

Radna Bogumiła Więckowska w kontekście przywrócenia 10% wynagrodzenia pielęgniarkom zapytała, czy Spółka podniesie wynagrodzenia wszystkim pracownikom, czy będzie tylko faworyzować jedną grupę?

Pan Marcin Ozdarski powiedział, że obecnie tworzone są nowe siatki wynagrodzeń, które będą zbliżone do tych obowiązujących w tej lokalizacji. Podczas dzisiejszego spotkania z pielęgniarkami została zaprezentowana nowa siatka. W najbliższym czasie planowane są kolejne spotkania z pozostałymi grupami w ramach białego personelu.

Przewodniczący zapytał o rachunek zysków i strat PCZ Spółka z o.o. za I półrocze 2015 r.

Pani Maria Kozłowska odpowiedziała, że taki rachunek będzie po 20 lipca br.

### **Ad. 3**

Członkowie Komisji nie zabrali głosu w tym punkcie porządku obrad.

### **Ad. 4**

Protokół z ubiegłego posiedzenia Komisji został przyjęty jednomyślnie, w obecności 6 członków Komisji.

### **Ad. 5**

Na tym posiedzenie Komisji zakończono.

W załączeniu do protokołu:

- 1) lista obecności.

Protokółowała:

Honorata Tarnowska

Przewodniczył:

Janusz Goliński