

Protokół Nr 4/15
z posiedzenia Komisji Zdrowia, Rodziny i Bezpieczeństwa
w dniu 8 czerwca 2015 r.

Posiedzenie Komisji Zdrowia, Rodziny i Bezpieczeństwa odbyło się w Starostwie Powiatowym w Otwocku w godzinach 16¹⁵ – 19⁰⁰ pod kierunkiem Przewodniczącego Komisji Pana Janusza Golińskiego. W posiedzeniu uczestniczyli członkowie Komisji, Prezes Powiatowego Centrum Zdrowia Spółka z o.o. Anna Sikora, Dyrektor ds. medycznych Powiatowego Centrum Zdrowia Spółka z o.o. Marcin Ozdarski, Główny księgowy Starostwa Powiatowego w Otwocku Małgorzata Komosa, zgodnie z załączonymi listami obecności.

Porządek posiedzenia:

1. Informacja Dyrektora ds. medycznych PCZ Spółka z o.o. nt. zabezpieczenia usług medycznych dla społeczeństwa.
2. Omówienie i zaopiniowanie projektów uchwał Rady Powiatu w Otwocku.
 - 1) projekt Nr 1 – w sprawie udzielenia poręczenia spółce Powiatowe Centrum Zdrowia Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością w Otwocku wykupu obligacji przez nią emitowanych wraz z odsetkami;
 - 2) projekt Nr 4 – w sprawie wyrażenia zgody na wniesienie wkładu pieniężnego oraz wkładu niepieniężnego (aportu) do Powiatowego Centrum Zdrowia Spółka z o.o. z siedzibą w Otwocku w zamian za objęcie przez Powiat Otwocki udziałów w Spółce;
 - 3) projekt Nr 5 – w sprawie określenia liczby udziałów obejmowanych przez Powiat Otwocki w Powiatowym Centrum Zdrowia Spółka z o.o. z siedzibą w Otwocku.
3. Sprawy różne.
4. Przyjęcie protokołu z ubiegłego posiedzenia Komisji.
5. Zakończenie obrad.

Przedstawiony porządek obrad został przyjęty jednomyślnie, w obecności 8 członków Komisji.

Ad. 1

Dyrektor ds. medycznych Powiatowego Centrum Zdrowia Spółka z o.o. Marcin Ozdarski przedstawił członkom Komisji swoją sylwetkę. Powiedział, że jest lekarzem z kilkuletnim doświadczeniem zawodowym. Dotychczas pracował w Szpitalu Powiatowym w Płońsku, jako lekarz oddziału chorób wewnętrznych, jak również w kilku POZ-tach w tejże lokalizacji. Od 18 maja br. utożsamia się z Powiatowym Centrum Zdrowia Spółka z o.o. Przyjęte od Prezesa PCZ zaproszenie do współpracy i tworzonego zespołu traktuje jako wyzwanie i misję, aby Szpital rozwijał się i był jak najlepszy. Poinformował, iż łączna liczba szpitalnych łóżek, to 264. Zdaniem Dyrektora zwiększenie liczebności pod względem łóżek poszczególnych oddziałów na chwilę obecną nie jest potrzebne, gdyż jest ona adekwatna do podpisanego kontraktu z NFZ. Natomiast należałoby zaproponować nową formułę funkcjonowania oddziałów. W związku z czym planowane są małe zmiany w strukturze organizacyjnej. Będą to zmiany przeprowadzone w formie ewolucji, a nie rewolucji. Pan Ozdarski powiedział, że jeśli chodzi o funkcjonowanie Szpitala, to jest zachowana ciągłość opieki zdrowotnej zarówno w zakresie ambulatoryjnym, podstawowej opieki zdrowotnej, jak i leczenia zamkniętego. Na chwilę obecną PCZ zmaga się jeszcze z problemem funkcjonowania Oddziału Chorób Wewnętrznych. Został już ogłoszony konkurs na stanowisko Ordynatora ww. Oddziału.

Radna Bogumiła Więckowska zapytała Pana Dyrektora o wiek i specjalizację.

Pan Ozdarski odpowiedział, że ma 31 lat i specjalizuje się w dziedzinie chorób wewnętrznych.

Radna Barbara Markowska zapytała o liczbę zatrudnionych lekarzy.

Dyrektor odpowiedział, że w 2013 roku personel medyczny ogółem kształtował się na poziomie 346 osób (328 etatów), w 2014 roku zostało zatrudnionych 316 osób w ramach personelu medycznego ogółem (301 etatów medycznych).

Radna Bogumiła Więckowska zapytała ile obecnie przypada personelu na jedno łóżko, ile powinno być, aby Szpital bilansował się i prawidłowo funkcjonował?

Dyrektor zauważył, iż zależy to od tego, jaka grupa zawodowa brana jest pod uwagę. Jest to trudne pytanie, grup zawodowych nie można „wrzucać do jednego worka”. Z tego co się orientuje, tego rodzaju informacja nie powstała w żadnym szpitalu.

Radna Barbara Markowska zwróciła uwagę na potrzebę uruchomienia zakładu opiekuńczo-leczniczego dla osób starszych. Społeczeństwo starzeje się, w związku z czym Oddział Wewnętrzny jest stale oblegany. ZOL z całą pewnością byłby alternatywą dla wielu pacjentów.

Dyrektor powiedział, że nie można liczyć na zwiększenie liczby łóżek w Oddziale Wewnętrznym (obecnie 67 łóżek, w tym 7 monitorowanych). Natomiast jeśli chodzi o ZOL, to obecnie w ramach bieżącej struktury Spółki funkcjonuje Zakład Pielęgnacyjno-Opiekuńczy. Docelowo mają zostać podjęte kroki celem jego rozbudowy o dodatkowe 20 łóżek. ZPO z 60 łózkami będzie miał rację bytu i PCZ będzie stać na jego utrzymanie.

Przewodniczący zapytał czy obłożenie łóżek jest monitorowane?

Dyrektor odpowiedział, że dotychczas formuły monitorowania obłożenia łóżek nie było. Kierownik działu rozliczeń został poproszony o monitorowanie i przedstawianie takich danych. Od 1 czerwca br. prowadzony jest monitoring liczby pacjentów zgłoszonych do Izby Przyjęć, z rozbićciem na poszczególne oddziały.

Wicestarosta nadmienił, iż powstaje program naprawczy dla Szpitala. Poprosił o informacje nt. kierunków, które mogłyby doprowadzić do zbilansowania Spółki.

Prezes Powiatowego Centrum Zdrowia Spółka z o.o. Anna Sikora poinformowała, że został powołany Zastępca Dyrektora ds. medycznych, który zajmie się specjalistyką i POZ-tami. Planowane jest otwarcie dwóch nowych filii (na Ługach i w okolicy ul. Kraszewskiego w Otwocku), ZOL-u, jak również uruchomienie komercyjnych świadczeń, w zakresie przeprowadzanych operacji na oczach: jaskra, zaćma, z planami na przyszłość mającymi na celu pozyskanie kontraktu z NFZ na tego rodzaju świadczenia, poza tym rozszerzenie specjalistyki o usługi komercyjne.

Dyrektor przybliżył dane z zakresu świadczeń typu ambulatoryjnego. W okresie od 01.01.2015 r. do 31.03.2015 r. zostało udzielonych blisko 17 tys. porad, natomiast jeśli chodzi o leczenie szpitalne, to było ponad 3100 świadczeń. Następnie Dyrektor odniósł się do dochodów Szpitala, na które w głównej mierze składa się kontrakt oraz tzw. środki zewnętrzne. Aby zwiększyć dochody Szpitala, żeby mógł się on zbilansować, to muszą zostać zmniejszone wydatki i zwiększone dochody. W związku z czym należy walczyć o zwiększenie kontraktu z NFZ. Właściwym działaniem będzie przedstawienie nowej oferty, realnej na potrzeby powiatu, która zostanie przyjęta. Można pomyśleć o nowych gałęziach ambulatoryjnej opieki specjalistycznej i sukcesywnie zwiększać liczbę złożonych deklaracji w ramach podstawowej opieki zdrowotnej. Jeżeli chodzi o środki zewnętrzne, jakie może pozyskać Szpital, to należy wskazać programy zdrowotne, które większość gmin powinna realizować zgodnie z ustawą oraz świadczenie usług komercyjnych. Oceniając kontrakt, Pan Ozdarski powiedział, że jest to dobry kontrakt, który w podstawowej części składa się z podstawowej opieki zdrowotnej. Jest to bardzo ważna gałąź, którą należy rozwijać. Biorąc pod uwagę wydatki Spółki, to muszą one ulec zmniejszeniu. Analizie Prezesa PCZ została poddana propozycja wprowadzenia tzw. „małych budżetów” dla poszczególnych komórek organizacyjnych. Wyzwaniem, które rekomenduje Pan Ozdarski, będzie budowa szpitalnego oddziału ratunkowego, co pozwoli na zwiększenie dochodów PCZ, jak również usprawni funkcjonowanie Szpitala i poprawi komfort pracy lekarzy. Myśląc o rozwoju Szpitala powinna do Izby Przyjęć zostać włączona struktura pt. „Szpitalny Oddział Ratunkowy”. W ramach Oddziału Chorób Wewnętrznych (66 łóżek) powinny powstać pododdziały: diabetologiczny (z ośrodkiem leczenia stopy cukrzycowej), kardiologiczny, udarowy.

W chwili obecnej Oddział Chirurgiczny ma już w swojej strukturze pododdział urologiczny, natomiast rozważana jest możliwość utworzenia innych pododdziałów: szybkiej diagnostyki ortopedycznej, chirurgii onkologicznej, okulistyki kosmetycznej (jaskra, zaćma). Oddziały: Ginekologiczno-Położniczy, Dziecięcy, Noworodkowy, Rehabilitacyjny oraz OIOM pozostaną w swojej strukturze. Plany dotyczą również ulokowania w nowej strukturze Oddziału Geriatrycznego, z pododdziałem paliatywnym (20 łóżek, w tym 8 łóżek dla pododdziału paliatywnego), ewentualnie tylko Oddziału Paliatywnego (12 łóżek). Zwiększenie liczby łóżek w ramach Zakładu Pielęgnacyjno-Opiekuńczego, jak również budowa nowego Oddziału Geriatrycznego z pododdziałem paliatywnym lub samego Oddziału Paliatywnego spowoduje zmniejszenie czasookresu pobytu pacjenta na Oddziale Chorób Wewnętrznych. Będzie to miało przełożenie na zwiększenie wykonalności usług oraz ubieganie się o większy kontrakt w ramach chorób wewnętrznych. Jeśli chodzi o podstawową opiekę zdrowotną, to liczba pacjentów sukcesywnie zwiększa się. Pan Ozdarski zauważył, iż w ramach ambulatoryjnej opieki specjalistycznej, na chwilę obecną PCZ nie posiada poradni: diabetologicznej, alergologicznej, proktologicznej oraz chirurgii naczyniowej. Szpital dysponuje pracownią obrazową, która docelowo zostanie przekształcona w zakład diagnostyki obrazowej, plany dotyczą budowy tomografii. W najbliższym czasie Pracownia Endoskopowa zostanie przekształcona w zakład diagnostyki endoskopowej, w skład którego wejdą dwie niezależne pracownie: górnego odcinka przewodu pokarmowego i dolnego odcinka przewodu pokarmowego. Rozważane jest również powołanie pracowni bronchoskopowej w skład ww. zakładu. Poza tym planowany jest rozwój stomatologii, psychiatrii oraz budowa skrzydła dla rehabilitacji dziennej.

Radna Barbara Markowska zwróciła uwagę na brak dostępu do okulisty. Zapisy są trzymiesięczne. Trudno również w najbliższej okolicy umówić się na wizytę prywatną. Następnie radna odniosła się do kwestii funkcjonowania NPL zwracając uwagę, iż jest duże zainteresowanie i potrzeba ze strony mieszkańców powiatu.

Dyrektor zapewnił, iż nie ma w planach likwidacji NPL-u.

Radna Bogumiła Więckowska zapytała skąd pomysł na rozwój stomatologii skoro ta dziedzina, będąc w strukturach Szpitala, zawsze przynosiła straty?

Dyrektor powiedział, że obecnie przeglądane są wydatki stomatologii i stąd też pomysł wprowadzenia „małych budżetów” dla każdej jednostki organizacyjnej. Zaznaczył, że gdyby całokształtem stomatologia przynosiła starty, to nie powstawałyby prywatne przychodnie, które w większości mają podpisywany kontrakt z NFZ.

Przewodniczący zapytał, jaki procent kontraktu przeznaczony jest na płace? Czy jest informacja nt. liczebności personelu przypadającego na jedno łóżko?

Prezes odpowiedziała, że na płace przeznaczane jest ok. 67% kontraktu. Dodała, że w PCZ nie ma przerostu kadrowego, wręcz przeciwnie. Wystąpił chwilowy problemem związany z funkcjonowaniem Oddziału Chorób Wewnętrznych. Prezes dodała, że na pewno nie może być takiej sytuacji, że na nocnej zmianie jest mniej niż dwie pielęgniarki przy łóżkach pacjentów.

Dyrektor dodał, że jeśli chodzi o zatrudnienie, to są braki w personelu średnim, dlatego Szpital musi część usług zlecać firmom zewnętrznym.

Prezes nadmieniła, iż na pewno zaniepokojenie wzbudza regulamin płac.

Dyrektor powiedział, że Szpital nie spełnia wymogów unijnych. Remonty są niezbędne, w związku z czym planowana jest rozbudowa budynku.

Radny Grzegorz Michalczyk zapytał o koszt wdrożenia przedstawionych propozycji.

Wicestarosta Paweł Rupniewski poinformował, że opracowywany jest plan naprawy. Przed podjęciem kolejnej decyzji radni otrzymają wyczerpujące informacje. Dopiero wtedy zdecydują o działaniach, jakie zostaną podjęte i ścieżce naprawy Szpitala.

Ad. 2

Przewodniczący przedstawił następujące projekty uchwał celem zaopiniowania przez członków Komisji:

- 1) projekt Nr 1 – w sprawie udzielenia poręczenia spółce Powiatowe Centrum Zdrowia Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością w Otwocku wykupu obligacji przez nią emitowanych wraz z odsetkami;

Starosta omówił ww. projekt uchwały.

W wyniku dyskusji Przewodniczący poddał głosowaniu pozytywne zaopiniowanie przedmiotowego projektu uchwały.

Komisji Zdrowia, Rodziny i Bezpieczeństwa pozytywnie zaopiniowała ww. projekt uchwały, w obecności 8 członków Komisji.

Głosowanie: za – 6 osób, wstrzymały się – 2 osoby.

- 2) projekt Nr 4 – w sprawie wyrażenia zgody na wniesienie wkładu pieniężnego oraz wkładu niepieniężnego (aportu) do Powiatowego Centrum Zdrowia Spółka z o.o. z siedzibą w Otwocku w zamian za objęcie przez Powiat Otwocki udziałów w Spółce;

Wicestarosta omówił ww. projekt uchwały.

W wyniku dyskusji Przewodniczący poddał głosowaniu pozytywne zaopiniowanie przedmiotowego projektu uchwały.

Komisji Zdrowia, Rodziny i Bezpieczeństwa pozytywnie zaopiniowała ww. projekt uchwały, w obecności 8 członków Komisji.

Głosowanie: za – 7 osób, przeciw – 1 osoba.

- 3) projekt Nr 5 – w sprawie określenia liczby udziałów obejmowanych przez Powiat Otwocki w Powiatowym Centrum Zdrowia Spółka z o.o. z siedzibą w Otwocku.

Przewodniczący poddał głosowaniu pozytywne zaopiniowanie przedmiotowego projektu uchwały.

Komisji Zdrowia, Rodziny i Bezpieczeństwa pozytywnie zaopiniowała ww. projekt uchwały, w obecności 8 członków Komisji.

Głosowanie: za – 7 osób, przeciw – 1 osoba.

Ad. 3

Radny Grzegorz Michalczyk zapytał o współpracę PCZ z firmą Promedic.
Odpowiedzi udzieliła Pani Anna Sikora – Prezes PCZ Spółka z o.o.

Ad. 4

Protokół z ubiegłego posiedzenia Komisji został przyjęty jednogłośnie, w obecności 8 członków Komisji.

Ad. 5

Na tym posiedzenie Komisji zakończono.

W załączeniu do protokołu:

- 1) lista obecności.

Protokółowała:

Honorata Tarnowska

Przewodniczył:

Janusz Goliński